

# КО

## Новый компаньон

newsko.ru

### Потребители попали в сети

Пермь занимает лидирующие позиции по росту продаж на маркетплейсах.

▶ 3

### Замороженные «квадраты»

Как застройщики стимулируют спрос на покупку квартир и стоит ли ожидать снижения цен на жильё в следующем году

▶ 4-5

### Под ударом ставок

Получать кредиты в банках стало существенно сложнее

▶ 6-7

ПРОСТО О ВАЖНОМ

24 декабря 2024

№23 (1147)

# ГОДНЫЙ результат

Вспоминаем главные события  
уходящего года

▶ 10-14

## НОВОСТИ



ФОТО PERMKRAI.RU

### В Прикамье нескольким инвестпроектам присвоили статус «приоритетный»

На заседании Совета по предпринимательству и улучшению инвестиционного климата в Пермском крае 18 декабря нескольким инвестпроектам присвоен статус «приоритетный».

Один из них — инициатива компании «Дельта-Партнёр» по строительству до 2027 года многофункционального комплекса с электрозаправочными станциями (ЭЗС) на пересечении ул. Промышленной и шоссе Космонавтов. Объём инвестиций в этот проект составит 350 млн руб. Компания вложит в благоустройство и озеленение близлежащих участков не менее 1 млн руб.

Статус приоритетного получил также проект «Фирмы Продукт Синтез». До 2027 года компания реконструирует АЗС на ул. Космонавта Леонова и построит две новые станции — на ул. Ижевской и ул. Липатова в Перми. Объём вложений — 378 млн руб. (не менее 1 млн руб. инвестор отправит на поддержку Федерации греко-римской борьбы Пермского края). Члены совета также утвердили ПИПы — по строительству офисного комплекса с рестораном и двухуровневой парковкой вблизи Речного вокзала и по созданию логистического комплекса в деревне Устиново Пермского округа.

Статус приоритетного присвоен проекту компании «Омега» по строительству в Александровске гостиницы на 88 мест (объём инвестиций — 215 млн руб.) и проекту курорта «Ключи» по возведению нового современного многофункционального центра здоровья «Аквамарин» (общий объём инвестиций составит более 1,2 млрд руб.).

Сейчас в Пермском крае реализуется более 100 ПИПов, объём инвестиций в экономику региона составляет более 600 млрд руб.



ФОТО МИНИСТЕРСТВО ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМУЩЕСТВОМ И ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРМСКОГО КРАЯ

### В Перми запланирована реновация ещё пяти участков с помощью механизма КРТ

Девелоперы обратились в комиссию по подготовке проекта Правил землепользования и застройки города с предложениями об установлении соответствующих территориальных зон. Все заявления были одобрены на декабрьском заседании.

Спецзастройщик «Уно» (входит в «Ингрупп») попросил установить границы зоны КРТ на участке Центрального рынка в границах ул. Эпронвской, шоссе Космонавтов и Бакового переулка площадью 1,47 га. Застройщик планирует здесь разместить здания переменной этажности, коммерческие объекты, детсад на 75 мест, трёхуровневую подземную парковку, создать сквозные пешеходные маршруты, а также провести реконструкцию улично-дорожной сети.

Компания-застройщик «Талан» из Ижевска сообщила о планах комплексно развивать территорию рядом с ТРЦ «Планета».

Холдинг Nova предложил установить границы зоны КРТ в Индустриальном районе, на участке, ограниченном улицами Космонавта Леонова, Геологов и Чердынской. В данный момент территория входит в зону производственно-коммунальных объектов. Здесь собираются строить 10-этажные дома и реконструируют участок дороги от ул. Леонова до ул. Рязанской.

Две компании группы «Развитие» также заявили о планах по реновации участков в Индустриальном и Кировском районах Перми. Одна из территорий, площадью 1,68 га, расположена вдоль ул. Карпинского, недалеко от ЖК Balance. Входящие в неё три участка находятся сейчас в границах территориальной зоны складов. Вторая территория включает в себя четыре земельных участка площадью 1,45 га. Она находится на ул. Танцорова, рядом с Камой.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

### Суд оставил в силе решение о взыскании с топ-менеджеров «Мотовилихинских заводов» 2,7 млрд рублей

Пермский краевой суд отказал в удовлетворении апелляции бывшим топ-менеджерам и совладельцам ПАО «Мотовилихинские заводы», которые пытались обжаловать решение Свердловского районного суда Перми о взыскании с них более 2,7 млрд руб.

Ранее, в июле, по иску Генеральной прокуратуры РФ восемь человек, включая экс-совладельцев предприятия Марата Загидуллова и Рафаэля Гималова, владельцев акций акционерного общества Юрия Медведюка и Руслана Валитова, а также бывшего исполнительного директора завода Вагаршака Сарксяна, были признаны виновными в разработке схемы для обогащения на банкротстве предприятия. В соответствии с ней были оформлены невозвратные займы, а на подконтрольные фигурантам структуры выведено ликвидное имущество машхолдинга.

Из-за их действий был причинён ущерб государственным и общественным интересам. В результате завод был признан несостоятельным.

В дело о банкротстве ПАО «Мотовилихинские заводы» Генпрокуратура РФ вступила в 2023 году. Надзорный орган объяснил это тем, что машхолдинг является одним из ключевых оборонных предприятий страны.

# Новый Компаньон

Пермская газета «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

# КО

№23 (1147), 24 декабря 2024 г.

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство  
ИД «Компаньон», ИНН 5902144881

Генеральный директор Крошечкина Л. Л.

Главный редактор Усольцева Ю. И.  
uji@newsko.ru

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь, ул. Монастырская, 15, оф. 402

Адрес для писем: 614000, г. Пермь, ул. Монастырская, 15  
Телефоны: 8 (342) 206-40-23, 215-20-26

Газета зарегистрирована Федеральной службой  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)  
11 августа 2014 года. Номер свидетельства  
ПИ № ФС77-59008.

Выпуск издания осуществлён при финансовой  
поддержке Министерства цифрового развития, связи  
и массовых коммуникаций Российской Федерации.

Перепечатка и использование материалов,  
опубликованных в газете, без письменного  
разрешения редакции запрещены. Рукописи  
и фотографии, высланные в адрес редакции  
без предварительного заказа, не рецензируются  
и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности  
за достоверность информации, представляемой  
на страницах газеты рекламодателями.  
Мнения авторов могут не совпадать с мнением  
редакции.

Интернет-газета: [www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

Фото на обложке: freepik.com

#### Реклама в газете

Телефоны/факс: 8 (342) 206-40-23, 215-20-26

Электронная почта: [reklama@idk.perm.ru](mailto:reklama@idk.perm.ru)

Требования к рекламным макетам, стоимость  
рекламы и условия размещения опубликованы  
на сайте [www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

#### Адрес типографии:

617120, Пермский край,  
г. Верещагино, ул. Энергетиков, 2  
Тел. 8 (34254) 3-63-91 (бухгалтерия/факс)

Печать офсетная. Объём 2,5 п. л.

Тираж 4000 экз.

Заказ №5652.

Цена свободная.

## ТЕНДЕНЦИИ

# Потребители попали в сети

Пермь занимает лидирующие позиции по росту продаж на маркетплейсах

Алёна Бронникова

### ПЕРЕХОД В РЕГИОНЫ

В этом году Пермь держится в лидерах по развитию онлайн-торговли в российских городах-миллионерах. Согласно результатам исследования Tinkoff eCommerce, в 2024 году столица Прикамья оказалась в топ-5 по росту оборотов продавцов на маркетплейсах и количеству заказов. Офлайн- и онлайн-продажи почти сравняли показатели, а в некоторых случаях первые уступают.

По данным Tinkoff eCommerce, за первое полугодие 2024 года прирост числа транзакций в Перми составил 36%. Пермь оказалась в числе лидеров, уступив только Омску (43%), Красноярску (39%), Челябинску и Новосибирску (по 38%). В рейтинге по росту оборотов продавцов на маркетплейсах Пермь поделила с Новосибирском пятое место с показателем 53%. Первые строчки достались также Омску (62%), Челябинску и Красноярску (по 56%) и Казани (54%).

В обоих рейтингах Москва заняла последние строчки. Прирост показателей в столице составил 19 и 29% соответственно. Такой тренд перехода трафика из столичных локаций в регионы указывает на перенасыщенность рынка в Москве и растущую популярность маркетплейсов в территориях.

Как отмечает руководитель департамента экономики и финансов НИУ ВШЭ — Пермь Татьяна Букина, на это повлияли несколько факторов. Во-первых, маркетплейсы облегчают покупателям поиск и сравнение цен, предлагая широкий выбор товаров от разных продавцов на одной платформе. Во-вторых, платформы предлагают продавцам инструменты для анализа потребительских предпочтений и оптимизации ассортимента.

«Достаточно важным фактором является доход. Города-миллионеры, которые возглавляют топ по росту количества покупок, характеризуются достаточно высоким уровнем доходов, что позволяет им увеличивать покупки. Ещё один немаловажный фактор — это определённая гарантия качества и возможность возврата товара без ожидания и дополнительных издержек», — добавила эксперт.

Среди маркетплейсов лидерами по количеству продавцов стали Wildberries (53%), Ozon (30%) и «Яндекс Маркет» (14%). По количеству транзакций в разрезе регионов в Прикамье Wildberries занимает долю в 56%, Ozon — 30%, а вот «Яндекс Маркет» (2%) здесь уступает AliExpress (3%).

В пресс-службе Wildberries сообщили, что продажи в Пермском крае в этом году на платформе выросли на 46% по количеству проданных товаров. Рост также показала и общая сумма продаж. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года (АППГ) она выросла на 60%.

На Ozon объём продаж пермских продавцов в 2024 году вырос на 59% по сравнению с прошлым периодом. По словам представителя пресс-службы платформы, этот рост связан с ускорением доставки товаров покупателям и был в основном обеспечен активным развитием складской инфраструктуры в регионе. В третьем квартале 2024 года Ozon нарастил логистические площади более чем в 1,5 раза год к году, в том числе за счёт нового логистического комплекса в Перми.

### ВЫСОКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

Маркетплейсы отмечают значительный прирост количества продавцов из Пермского края. Так, на Wildberries за год их количество увеличилось на 22,5%, а на Ozon отмечают рост числа

“ Маркетплейсы отмечают значительный прирост количества продавцов из Пермского края. Так, на Wildberries за год их количество увеличилось на 22,5%, а на Ozon отмечают рост числа пермских предпринимателей с 2022 года почти в два раза

пермских предпринимателей с 2022 года почти в два раза.

По данным Tinkoff eCommerce, во втором квартале число продавцов на маркетплейсах в целом по России увеличилось на 22% по сравнению с АППГ. При этом аналитики зафиксировали снижение прироста — во втором квартале 2023 года он составлял 34%.

Одной из наиболее значительных причин замедления стала высокая конкуренция. Извлечь прибыль удаётся меньшинству предпринимателей. Средний доход продавца на одной площадке составляет 53 тыс. руб. При этом продавцы, торгующие на всех универсальных платформах, в среднем зарабатывают 3,6 млн руб.

Статистика показала, что из продавцов, пришедших в 2020 году, деятельность спустя три года продолжает только каждый второй, из пришедших в 2021-м — каждый третий, из начавших работать в 2022-м — меньше половины (42%).

«Бизнес селлеров — это игра в «Царя горы». Зарабатывает меньшинство, и оно стремится, чтобы наверху их осталось как можно меньше. Большинство селлеров приходят, разоряются и уходят. Основной инструмент конкурентной борьбы — ликвидность. Если у вас есть свободный денежный поток — выживете, нет — сморет. Сейчас в маркетплейсы пришёл большой капитал, соответственно, мелких селлеров он убирает с рынка», — прокомментировал основатель пермского бренда мужской одежды Number Андрей Чертков, который занимается продажами на маркетплейсах.

По его расчётам, на раскрутку одной товарной позиции до возможности получать с неё прибыль потребуется не менее 2 млн руб. И эти расходы нужны не на товар, а на подъём карточек на платформе, рейтинг, прогрузку региональных складов, продвижение в поиске и пр.

### ИНТЕРЕСЫ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Благодаря универсальности платформ их популярность у покупателей в регионах, в том числе в Прикамье, будет продолжать расти в ближайшее время. Многие уже сейчас вместо офлайн-шопинга предпочитают пользоваться онлайн-магазинами.

По словам Андрея Черткова, ассортимент маркетплейса не сравнится ни с одним крупным офлайн-магазином. Весомые преимущества первого заключаются в разнообразии, доступности и цене.

«Дешевле не существует, причём на сегодняшнем этапе большая часть товаров продаётся дешевле себестоимости. Что-то уступает селлер, что-то софинансирует маркетплейс в борьбе со своими конкурентами. Золотое время для покупок. Я вообще не вижу ни одной причины покупать что-то офлайн, кроме свежих продуктов питания ежедневного спроса. Хотя в столицах уже есть Ozon Fresh — даже эта статья уже перекрыта», — говорит Чертков.

Исследование рынка по итогам октября компанией Mediascope показало, что жители России стали чаще и дольше пользоваться маркетплейсами. В сравнении с АППГ среднесуточный охват площадок вырос на 9% — более половины россиян старше 12 лет (51%) заходят на эти ресурсы раз в день. В среднем пользователи проводят на них 25 минут в течение дня (+12%).

При этом поисковые интересы пользователей крупнейших маркетплейсов заметно отличаются. Если Ozon выступает наиболее универсальной платформой, то на Wildberries чаще ищут одежду и обувь, на «Яндекс Маркете» и AliExpress — гаджеты, а на «Мегамаркете» — гаджеты и бытовую технику.

Как сообщили в Wildberries, у жителей Пермского края самыми популярными категориями стали: «Одежда», «Красота», «Обувь», «Смартфоны и аксессуары» и пр. Самые популярные категории у покупателей Ozon: «Товары для дома и строительства», «Красота и здоровье», «Аптека», общий объём покупок вырос на 34% по сравнению с прошлым годом.

### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Эксперты видят большие перспективы расширения рынка интернет-торговли. Как отмечает Татьяна Букина, это расширение ассортимента, рост мобильной коммерции, внедрение таких технологий, как искусственный интеллект и машинное обучение, позволяющие персонализировать предложения и улучшить пользовательский опыт, а также возможность выхода на международные рынки для местных продавцов.

Тенденция перехода в онлайн, безусловно, будет продолжаться с дальнейшим развитием технологий. Однако, по мнению эксперта, полное вытеснение с рынка офлайн-магазинов и торговых центров маркетплейсами маловероятно.

«Многие потребители очень ценят опыт физического шопинга. Некоторые покупатели предпочитают поддерживать местный бизнес и покупать товары в физических магазинах. И, понимая расширение влияния маркетплейсов, многие компании адаптируются к этим изменяющимся условиям и начинают сочетать онлайн-продажи с физическими магазинами», — сообщила Татьяна Букина. [KO](#)

## 36%

составил рост числа транзакций на маркетплейсах за первое полугодие 2024 года

ФОТО FREEPIK.COM



## ТЕНДЕНЦИИ

# Замороженные «квадраты»

Как застройщики стимулируют спрос на покупку квартир и стоит ли ожидать снижения цен на жильё в следующем году

Максим Артамонов

Тенденция уходящего года в крупных российских городах — снижение ввода многоквартирного жилья и падение уровня продаж на первичном рынке недвижимости. Пермь здесь не стала исключением и вошла в число девяти городов-миллионеров, в которых ожидается снижение по этим показателям. По итогам 2024 года ввод многоквартирного жилья в Перми может сократиться на 16%, отмечают эксперты «Яндекс Недвижимости». «Новый компаньон» выяснил, что происходит с рынком новостроек в Перми и какие прогнозы и ожидания у застройщиков и экспертов отрасли.

Согласно данным сервиса «Пульс Продаж Новостроек», с января по октябрь в краевой столице продажи квартир в новостройках упали на 32% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. За это время в Перми было продано 5,7 тыс. квартир на первичном рынке, хотя в 2023 году этот показатель находился на уровне 8,4 тыс.

После отмены льготной ипотеки среднесреднее количество сделок по договорам долевого участия на рынке первичной недвижимости в Перми сократилось на 35,7% по сравнению с первой половиной года. Например, с января по июнь в краевой столице в среднем заключалось 626 сделок ежемесячно, а с июля по октябрь — 403 сделки.

При этом, по данным «Циан Аналитики», в ноябре средняя стоимость первички в Перми выросла на 1,3% по сравнению с октябрём и составила 143,7 тыс. руб. за «квадрат».

Месяцем ранее, в октябре, сообщалось, что новостройки подорожали в большинстве крупнейших городов России (в 47 из 70). Цена за «квадрат» в среднем выросла на 0,7% и достигла 138,4 тыс. руб., согласно данным экспертов «Мира квартир». Отметим, что предложение выросло на 17,5% за месяц, то есть продажи буксуют. Все эти процессы происходят на фоне отмены льготных программ и роста цен на земельные участки, стройматериалы и рабочую силу.

## ДИНАМИКА ПРОДАЖ У ПЕРМСКИХ ЗАСТРОЙЩИКОВ

Как рассказал «Новому компаньону» коммерческий директор АО «ПЗСП» Кирилл Николаев, за 11 месяцев этого года застройщик реализовал в Перми 838 квартир, а в прошлом году за этот же период было продано 1773 квартиры. Такая разница получилась в том числе из-за того, что в 2023 году у компании было много стартов продаж, во время которых пермяки активнее всего покупают жильё, пояснил Николаев.

«Спад начался с окончанием программы льготной ипотеки в июле. Осенью наблюдался рост, связанный со стремлением покупателей поскорее приобрести жильё, пока не исчерпаны лимиты семейной ипотеки. В середине октября лимиты закончились, а в ноябре появились снова, но так же быстро были исчерпаны. Всё это происходит на фоне ужесточения условий выдачи льготных ипотечных кредитов. Наибольшую долю в продажах ПЗСП сегодня занимает жилой комплекс «Красное яблоко» в Свердловском районе Перми и ЖК «Ближе» в Кондратово», — отметил эксперт.

В PAN City Group, отвечая на вопрос об изменении в реализации «квадратов» в новостройках год к году, заявили, что «продажи есть, однако их динамика соответствует общероссийскому тренду — она идёт на спад». По сравнению с прошлым годом объёмы продаж сократились.

“Нет такого, чтобы застройщики объявили «чёрную пятницу» абсолютно на всё. Самый рабочий инструмент, который поддерживает и стимулирует продажи сейчас, — беспроцентная рассрочка



ФОТО FREEPIK.COM

Генеральный директор ГК «Альфа» Сергей Ширинкин считает, что динамика продаж не показательна, поскольку зависит от ряда факторов, в том числе от количества строящихся домов.

«Медленнее ли идут продажи сейчас, чем год назад? Безусловно. Есть вероятность, что срок реализации может увеличиться в полтора-два раза. Конечно, повышение ставок по ипотеке лишило часть населения возможности закрыть жилищный вопрос. Но проблема актуальна не для всех сегментов. Например, по ЖК «Кама», который относится к премиум-классу, мы не увидели снижения спроса. Здесь нет такой жёсткой зависимости от ипотеки», — отмечает Ширинкин.

В «КОРТРОС-Пермь» сообщили, что в прошлом году компания полностью выполнила план продаж уже в ноябре.

«В этом году мы завершили проект iLove в микрорайоне ДКЖ, и могу сказать, что отрицательную динамику мы не ощутили, так как большинство продаж в последней очереди проекта iLove были совершены ещё на этапе строительства объекта», — пояснил гендиректор компании Анатолий Маховиков.

## ЦЕНЫ И СКИДКИ

По прогнозам министра строительства и ЖКХ РФ Ирека Файзуллина, низкая доля продаж квартир на первичном рынке недвижимости приведёт к тому, что в России цены начнут снижаться. По его словам, «сегодня более 60% жилья, которое находится в стройке, не продано», и поэтому компании для обеспечения финансового потока будут регулировать сложившуюся ситуацию скидками. Главная задача сейчас — держать коридор в части роста цен на строительные ресурсы: стройматериалы, перевозки, стоимость рабочей силы.

По подсчётам «Объектив.рф», осенью этого года 25 из 48 пермских девелоперов предлагали скидки при покупке жилья в новостройках. В сервисе цифровой аналитики пояснили: «пока рынок не проработал новые механизмы финансирования сделок, компенсирующие отсутствие льготных программ, дисконтирование остаётся

широко применяемым инструментом стимулирования спроса».

Застройщики используют этот механизм для привлечения потенциальных покупателей, но в то же время отмечают, что он не единственный и не самый эффективный.

Например, в ГК «Альфа» напомнили, что строительные компании предлагали квартиры со скидками и в то время, когда работала ипотека.

«Пользуемся этим инструментом и сейчас, но такие акции нельзя назвать массовыми. Нет такого, чтобы застройщики объявили «чёрную пятницу» абсолютно на всё. Самый рабочий инструмент, который поддерживает и стимулирует продажи сейчас, — беспроцентная рассрочка, по крайней мере в домах комфорт- и бизнес-класса, которые строит группа компаний «Альфа». Доля рассрочки и раньше была существенной. Так, за январь–июль на наших объектах сделки с использованием ипотеки составили 71% от общего объёма продаж, с рассрочкой — 22%. А сейчас, когда доля сделок с ипотекой значительно сократилась, процент сделок с рассрочкой ещё вырос», — отметили в компании.

Коммерческий директор компании «ИНГРУПП» Ксения Брылякова обратила внимание на то, что скидка всегда была и будет одним из инструментов продаж для девелоперских компаний, но она является дополнительным стимулом. А сегодня гораздо важнее условия по ипотечному кредитованию — ставка и ежемесячный платёж.

«На текущий момент предложение по скидкам в «ИНГРУПП» достигает 800 тыс. руб. Также есть весомая выгода при покупке квартиры без чистой отделки. Но всё зависит от класса объекта, оставшегося ассортимента и этапа реализации конкретного проекта. Есть скидки для участников СВО и их семей, скидки за повторную покупку объекта, за комбо-покупку (одновременная покупка квартиры и машино-места или кладового помещения)», — пояснила Брылякова.

В ПЗСП предлагают несколько видов скидок до 2%: при оплате наличными, для участников СВО и для работников оборонно-промышленного комплекса и др.

32%

составило падение продаж новостроек в Перми с января по октябрь по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

## Новый компаньон

### ИНСТРУМЕНТЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ СПРОСА

ГК «Альфа» в своих домах предлагает покупателям беспроцентную рассрочку до окончания строительства дома. При 20%-ном первоначальном взносе ежемесячный платёж на эскроу-счёт составит 35 тыс. или 50 тыс. руб. — в зависимости от стоимости самой квартиры. Акция действует на все квартиры. На отдельные квартиры застройщик предлагает скидку до 350 тыс. руб.

В PAN City Group используют рассрочку, зачёт вторичным жильём и специальные ипотечные программы. Кроме того, у покупателей есть возможность получить скидки на квартиры и кладовые, а при единовременной оплате скидка будет 2%. Спецпредложения распространяются на последние квартиры и машино-места.

«Программы, предлагаемые как замена льготной ипотеке, работают, однако добиться тех же объёмов спроса и той динамики продаж, которая была во время действия льготной программы, невозможно из-за внешних экономических причин», — рассказали представители застройщика.

На фоне отсутствия льготных программ ипотеку могут позволить себе или семьи с детьми, или IT-специалисты, для всех других она неподъёмна с учётом текущих ставок, отмечает коммерческий директор АО «ПЗСП» Кирилл Николаев.

«Скидка в 2–5% не повлияет на возможность выплачивать большие ежемесячные платежи с ипотекой под 28%. Поэтому мы делаем акцент не на скидках, а на альтернативных способах оплаты. Большой популярностью у клиентов ПЗСП пользуется программа рассрочки. Вторая программа, которая востребована и успешно работает, — трейд-ин. Покупателю не нужно самому заниматься продажей квартиры, тратить время на просмотры, торговаться с покупателями, параллельно подыскивать себе новую квартиру, бояться, что она уйдёт с продажи, пока покупатель реализует свою вторичку», — рассказал Николаев.

У застройщика «ИНГРУПП» на каждый объект строительства есть ежемесячные специальные условия по акционным лотам. На постоянной основе действует программа трейд-ин. «Она для клиента бесплатная, рассрочка от застройщика без процентов. Также мы выстраиваем партнёрские отношения с крупными предприятиями Перми и Пермского края, готовы предложить разные варианты сотрудничества», — отметила коммерческий директор компании Ксения Брылякова.

### ПЕРСПЕКТИВЫ И ОЖИДАНИЯ

Генеральный директор «КОРТРОС-Пермь» Анатолий Маховиков уверен, что крупные застройщики «будут работать в стратегической парадигме, не пересматривая свои планы», а негативные ожидания участников рынка не совсем оправданы, так как тактические проблемы есть всегда, но в ситуации неопределённости «важно держать стратегический приоритет».

«Именно поэтому, для того чтобы обеспечить стратегическую установку на выполнение ранее обозначенных объёмов ввода жилья к 2030 году, рынок недвижимости должен пройти через 2025 год стойко, не теряя вектора — девелоперы не могут позволить себе простаивать год или полтора. Мы, безусловно, учитываем прошлый опыт, готовясь к разным сценариям развития событий. Однако существуют некоторые опасения, что менее масштабные региональные застройщики, которые пополняли свой земельный банк, не продумывая все бизнес-процессы и экономику цикла строительства, будут испытывать затруднения», — заявил Маховиков.

В PAN City Group отмечают, что общей тенденции на снижение цен ожидать не стоит: стоимость новостроек в 2025 году продолжит расти, но не так активно, как в 2024 году.

«Вероятнее всего, скидки будут предоставляться в рамках конкретных сделок. Прирост цен на новостройки в следующем году может составить 5–10%. Застройщики продолжают запускать больше скидок и акций, влияющих на ценообразование. Также ожидается снижение

объёмов строительства, то есть на рынок будет выходить меньше новинок, чем годом ранее», — говорят представители застройщика.

По словам гендиректора ГК «Альфа» Сергея Ширинкина, в текущих условиях застройщикам придётся затянуть пояса, но работать в убыток никто не будет. Часть компаний, которые изначально заложили большую прибыль, смогут снизить цену на квадратные метры, но для большинства застройщиков сложившаяся ситуация может привести к увеличению срока реализации объектов в полтора-два раза.

«Сейчас на стоимость квартир влияют два разнонаправленных фактора. Падает спрос из-за недоступности ипотеки, и, по логике, цена тоже должна снижаться. Но одновременно растёт себестоимость строительства из-за роста цен на стройматериалы и нехватки рабочих рук. И тут уже решение застройщиков будет зависеть от имеющихся ресурсов и понимания себестоимости проекта», — пояснил Ширинкин.

Эти же факторы отмечают и в ПЗСП. Поэтому себестоимость строительства по начатым проектам будет увеличиваться, так как рост цен коснулся практически всех этапов реализации строительных проектов, начиная от стоимости земли до всего объёма строительных материалов: на декоративные малые архитектурные элементы, лифты и т. д. Например, на одну из основ строительства — цемент — цены выросли на 20–25%.

“ Прирост цен на новостройки в следующем году может составить 5–10%. Застройщики продолжают запускать больше скидок и акций, влияющих на ценообразование

«Себестоимость строительства многоквартирного жилья в Перми, по нашим оценкам, уже выросла на 25–30%, до конца года потенциальный рост себестоимости мы оцениваем ещё в 2,5–3%. К сожалению, предпосылок к снижению инфляции в 2025 году нет, и поэтому пока не приходится ждать снижения цен на жильё. В ноябре мы подняли цены примерно на 5%. В среднесрочной перспективе ожидаем сокращение объёма предложения нового жилья на рынке (за счёт сокращения выхода новых проектов), что сбалансирует рынок и удержит цены на квартиры на текущем уровне», — прогнозируют в ПЗСП.

В «ИНГРУПП» отмечают, что выстраивают несколько сценариев развития, главное — быть гибкими и подстраиваться под новые вводные, которые появляются постоянно. В каждый кризисный период эксперты говорят, что цены на новостройки снизятся, но данные и текущая динамика говорят об обратном: стоимость квартир постоянно растёт, утверждают в «ИНГРУПП».

Вместе с тем любые акции застройщиков стимулируют продажи, однако в целом ситуацию не спасут, считают риелторы и аналитики рынка.

«Помимо акций, практически все застройщики активизировались в общении с риелторами, проводят масштабные презентации. Заключение договоров о партнёрстве даже те, кто всегда были категорически против риелторской помощи», — рассказал директор агентства недвижимости «Гранат» Эдуард Галеев.

У эксперта нет уверенности в том, что квартиры подешевеют, потому что «ситуация ещё не настолько критическая, а сделки по новостройкам идут».

К тому же застройщикам всегда было проще законсервировать стройку и достраивать в более благополучные времена. Например, во время кризиса 2014 года цены не снижались, а в 2008–2010 годах снижались только на отдельные комплексы», — аргументирует свою позицию Галеев. [КС](#)

### НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## «Азот» оказал финансовую поддержку Краевой больницы им. Вагнера Е. А.

Филиал «Азот» АО «ОХК «Уралхим» оказал благотворительную помощь Краевой больнице им. Вагнера Е. А. в размере 220 000 рублей. Денежные средства направлены на оснащение помещения женской консультации, где проходят занятия «Школы беременных».



Для кабинета будущих мам были куплены новые шторы. Также там появились мягкая мебель и угловые стеллажи. Для просмотра обучающих видео приобретены современные ноутбук и проектор. Теперь ознакомительные и учебные фильмы для беременных будут показаны в более чётком изображении и с качественным звуком.

**Людмила Ершова, председатель Общественного совета при Краевой больнице им. Вагнера Е. А.:**

— Мы получили необходимую технику и мебель для кабинета будущих мам. Она актуальна. Теперь пациенткам будет гораздо комфортнее и уютнее находиться в женской консультации. Благодарим филиал «Азот» за помощь в решении этого вопроса.

**Юлия Кусова, заместитель директора филиала «Азот» АО «ОХК «Уралхим» по правовым вопросам, депутат Березниковской городской думы:**

— «Школа беременных» помогает женщинам подготовиться к материнству, а это очень важно для будущего наших детей. Теперь посетительницы женской консультации будут чувствовать себя комфортнее, уютнее. Очень важно, чтобы дети росли в любви и заботе. Это, безусловно, будет способствовать укреплению института семьи в нашем обществе.

По сообщению пресс-службы филиала «Азот» АО «ОХК «Уралхим»

**Уважаемые жители Пермского края!  
От всей души поздравляем вас  
с Новым годом  
и Рождеством Христовым!**

Пусть эти праздники исполнят ваши мечты, принесут удачу, добавят здоровья, наполнят сердца радостью и счастьем! Верьте в себя, любите всей душой, чтобы каждый новый день начинался с улыбки и был похож на добрую сказку!



**Председатель  
Союзной  
общественной палаты  
по Пермскому краю  
Гарифуллин  
Ильнур Минахматович**

## КРЕДИТОВАНИЕ

# Под ударом ставок

Получать кредиты в банках стало существенно сложнее

Полина Пулякова

По данным Банка России, на 1 октября доля «плохих» потребкредитов с просрочкой более 90 дней в целом по стране выросла до 7,9% от объёма кредитного портфеля. В абсолютных значениях это 1,2 трлн руб., прирост за второй-третий кварталы составил 11,6%. Доля «плохих» ипотечных кредитов на ту же дату составила 0,7% против 0,5% годом ранее.

В настоящее время Банк России называет долговую нагрузку граждан одним из рисков финансовой стабильности страны. В частности, в своём докладе «Обзор финансовой стабильности» за второй-третий кварталы регулятор отмечает, что темпы прироста задолженности по необеспеченным ссудам достигли 1,8–2% в месяц во втором квартале, затем под действием регуляторных мер к октябрю упали до 0,7%.

## НЕКАЧЕСТВЕННЫЙ ПОРТФЕЛЬ

О вероятности ухудшения качества кредитного портфеля российских банков в ближайшие год-полтора аналитики говорили уже в начале 2024 года. Кредитование продолжало расти высокими темпами, несмотря на высокие ставки и отсутствие роста реальных располагаемых доходов.

По мнению аналитика ФГ «Финанс» Игоря Додонова, основными причинами ухудшения качества кредитного портфеля являются естественное вызревание кредитного риска по кредитам с высокими ставками и рост закредитованности населения, в результате которого россиянам всё сложнее обслуживать свою задолженность.

Также значительным фактором является длительный период жёсткой кредитной политики, которую проводит Банк России, говорит аналитик «Цифра брокер» Иван Ефанов. В результате клиенты банков, которые имеют два и более кредитов или ипотеку, попали под удар растущих ставок, потому что потеряли возможность перекредитоваться по более низким ставкам в этом году, поскольку ключевая ставка только продолжила рост. Также в случае с ипотекой имеет место и количественный эффект, потому что за последние годы было выдано рекордное количество ипотечных займов.

Важное значение приобретают и макроэкономические факторы, уверена Ольга Горюкова, директор департамента риск-менеджмента — член правления АО «Свой Банк». Цены на потребительские товары и услуги растут, а реальные доходы населения нет. В этих условиях расходы на содержание семьи и текущее потребление стоят у человека в первом приоритете, а погашение кредитных обязательств оказывается далеко не на первом плане.

Также, по мнению эксперта, на уровень просрочки влияют и бизнес-риски. «Некоторые заёмщики — физические лица, получая потребительские кредиты, кредиты под залог недвижимости или транспортных средств, направляют их не на личные цели, а на цели поддержания собственного бизнеса и развития предпринимательской деятельности. В условиях санкций, роста инфляции и ключевой ставки микро- и малый бизнес тоже сталкиваются с определёнными и понятными сложностями, что в конечном итоге отражается на возможностях собственника бизнеса производить погашение взятых

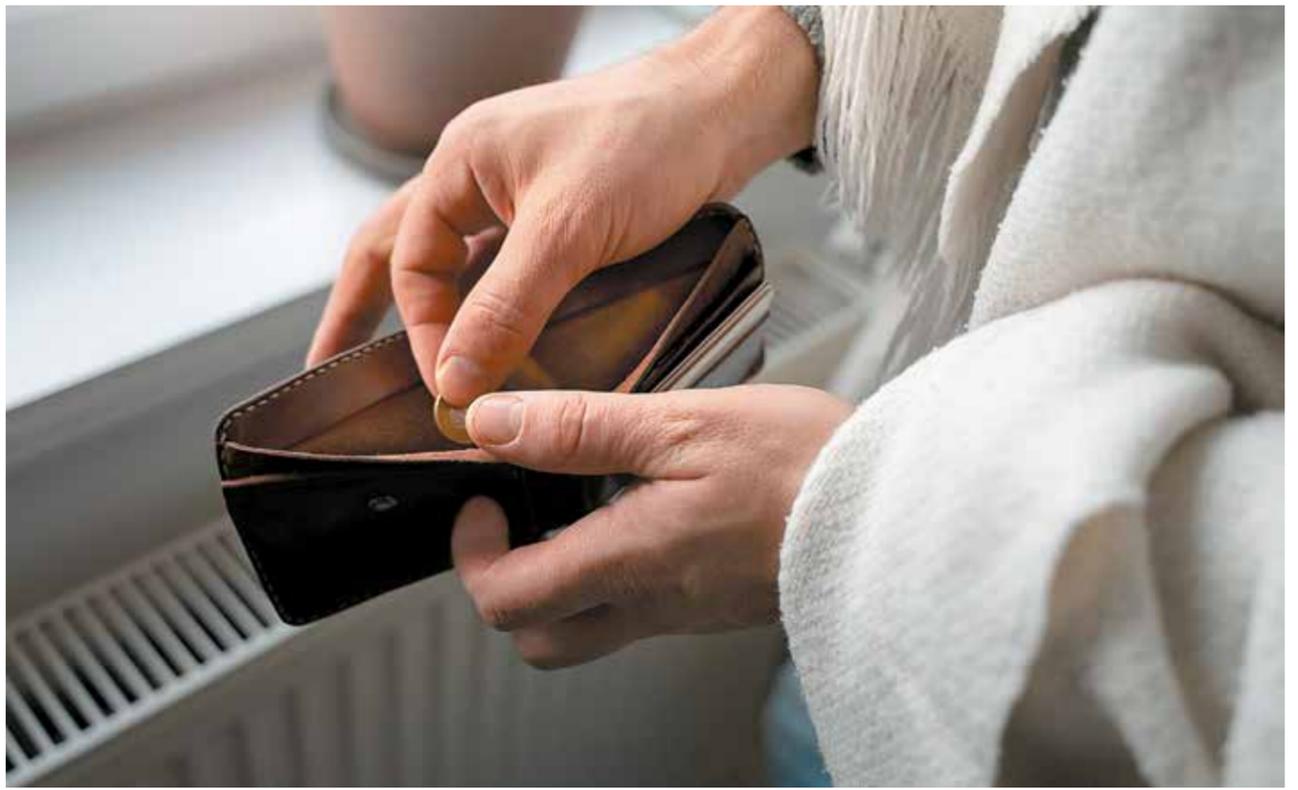


FOTO FREEPIK.COM

“В данный момент уровень одобрения снижается абсолютно по всем видам кредитных продуктов физлиц — как по кредитным картам, так и по залоговым кредитам. В целом отмечается ухудшение качества клиентского потока

кредитов и на выходах в просрочку. Как правило, дополнительных стабильных источников доходов у предпринимателей нет. Поэтому банкам рассчитывать на быстрое погашение просрочки в таких ситуациях не приходится до тех пор, пока не будут решены проблемы в бизнесе», — рассуждает Ольга Горюкова.

## ЖЁСТКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Чтобы снизить финансовые риски, связанные с закредитованностью населения и ухудшением качества кредитного портфеля, Центробанк не единожды за год ужесточал нормативы для банков. В частности, повышал надбавки к коэффициентам риска по необеспеченным потребительским кредитам. Ещё один инструмент, который использует регулятор, — макропруденциальные лимиты, то есть ограничение предельной доли выдач кредитов с определёнными характеристиками.

Во втором-третьем кварталах текущего года эти меры дали результат: было зафиксировано заметное снижение доли выдач ссуд с высоким показателем долговой нагрузки (ПДН), то есть с повышенной вероятностью просрочки. В частности, на заёмщиков с ПДН выше 50% пришлось всего 22% выдач наличными по сравнению с почти 60% годом ранее. В сегменте ипотеки на строящееся жильё доля кредитов с ПДН выше 80% упала с 46 до 6%, на готовое жильё — с 47 до 13%.

Впервые летом этого года были введены надбавки к рискам по автокредитам. В первой половине 2024 года более 60% всех выданных ссуд имели ПДН выше 50%. С 1 июля Центральный банк ввёл макропруденциальные

надбавки для этого сегмента, что также положительно повлияло на структуру выдаваемых автокредитов.

Вслед за этим уровень одобрений заявок на кредиты наличными и кредитные карты в РФ в ноябре составлял 22,5%, заметно снизившись с пиковых 40% в марте. Такие данные Национального бюро кредитных историй (НБКИ) приводят федеральные СМИ.

«В данный момент уровень одобрения снижается абсолютно по всем видам кредитных продуктов физлиц — как по кредитным картам, так и по залоговым кредитам. В целом отмечается ухудшение качества клиентского потока. Среди клиентов, подающих заявки на получение кредитных продуктов, хороших платёжеспособных клиентов становится всё меньше и меньше, — комментирует ситуацию Ольга Горюкова.

Причины кроются как раз в ужесточении регулирования выдач кредитов через макропруденциальные лимиты и повышение надбавок к коэффициентам риска, отмечает Иван Ефанов. Ведь эти меры создают дополнительную нагрузку на капитал банков, что вынуждает их устанавливать более строгие требования к заёмщикам и тем самым сужать круг лиц, которых они могут кредитовать.

## КРЕДИТНЫЙ СПАД

По мнению руководителя направления экспертной аналитики «Банки.ру» Инны Солдатенковой, именно макропруденциальные надбавки и лимиты наряду с высокой ключевой ставкой стали основными факторами, демотивировавшими выдачи кредитов в 2024 году. Хотя, безусловно, свою роль сыграл и быстрый рост кредитных ставок вслед за ключевой ставкой, что оказало определённое давление на спрос на кредиты.

По данным Центробанка, помесечные темпы прироста розничных кредитных портфелей отечественных банков в октябре ослабли до 0,4% с пиковых 2,7%, зафиксированных в июне. Эти цифры приводит Игорь Додонов. Причём заметное ухудшение динамики фиксировалось по всем видам кредитования.

на **21,3%** меньше потребительских кредитов было выдано в Пермском крае в ноябре по сравнению с октябрём

## Новый компаньон

По данным НБКИ, в ноябре количество выданных в России потребительских кредитов сократилось на 21% по сравнению с октябрём, а по сравнению с августом — почти на 50%. Пермский край в целом соответствует этой динамике: в ноябре по сравнению с октябрём потребительских кредитов было выдано на 21,3% меньше.

Из-за ужесточения требований к заёмщикам сокращается не только количество выданных кредитов, но и их размер. По данным НБКИ, в ноябре средний размер потребительского кредита в целом по России упал сразу на 15,7% по сравнению с октябрём — до 135 тыс. руб. Это самый низкий уровень с начала 2024 года. В Пермском крае средний размер кредита ещё ниже — 113,1 тыс. руб., сокращение за месяц превысило 16%. В бюро отмечают, что средний размер потребительского кредита сокращается пятый месяц подряд.

Ещё более выразительна динамика автокредитования. В ноябре выдача автокредитов в целом по России сократилась на 30,4% по сравнению с октябрём, а с сентября «упала» на 51,3%, сообщают в НБКИ. Пермский край попал в число регионов с рекордным сокращением выдач: в ноябре по сравнению с предыдущим месяцем оно составило почти 35%. В Москве и Санкт-Петербурге количество выданных автокредитов за месяц сократилось на 32,2 и 29,3% соответственно.

В свою очередь Объединённое кредитное бюро констатирует, что в ноябре по сравнению с результатами октября количество выдач кредитных карт сократилось абсолютно во всех регионах РФ. К ноябрю прошлого года количество выдач сократилось на 40%, общий объём одобренных лимитов — на 32%. А по сравнению с результатами октября 2024 года в ноябре количество выдач кредитных карт сократилось на 14%, общий лимит — на 15%. Объём лимитов по новым кредитам в большинстве субъектов также снизился, исключение составили пять субъектов Федерации.

### В ИПОТЕЧНОМ ЦАРСТВЕ

Ситуация в секторе ипотечного кредитования отличается своей спецификой. В целом по рынку уровень одобрения по льготным ипотечным программам с субсидированной ставкой снизился не так уж существенно — на 10–15%, отмечает руководитель Абсолюта Банка в Перми Анастасия Гилёва. В то же время в случае с программами без государственного субсидирования, по рыночным ставкам, уровень одобрения заявок сократился в 1,5–2 раза.

Количество заёмщиков, способных справиться с финансовой нагрузкой по кредиту в рамках «Семейной ипотеки» (со ставкой до 6% годовых), сократилось незначительно. А круг тех, кто способен справиться с платежами по ипотеке со ставками в пределах 26–30%, крайне узок, продолжает Анастасия Гилёва. Например, если заёмщик берёт ипотеку на 5 млн руб. по «Семейной ипотеке» сроком на 20 лет, его ежемесячный платёж составит около 35 тыс. руб. А в случае ипотеки по рыночным ставкам — превысит 100 тыс. руб., и такой платёж под силу куда меньшему пулу заёмщиков.

Кроме общих для всех видов кредитования причин снижения доли одобрений и выдач, здесь есть и другие. В частности, директор агентства недвижимости «Этажи СОТА Пермь» Дмитрий Ончуров называет увеличение первоначального взноса при применении оставшихся льготных программ до заградительных значений, порядка 50%. По семейной ипотеке на процент одобрений повлияло также и быстрое исчерпание лимитов, отмечают в PAN City Group.

«Лимиты по семейной ипотеке заканчиваются буквально за неделю, и в банках остаётся ворох заявок в ожидании. Поэтому, как только лимиты вновь открываются, клиент тут же готов выходить на сделку», — говорит генеральный директор ГК «Альфа» Сергей Ширинкин.

Ещё одна причина снижения доли одобрений — в ужесточении условий семейной ипотеки, добавляет руководитель отдела продаж АО «ПЗСП» Инна Шолохова. Раньше её могли получить семьи с двумя детьми, теперь один из детей должен быть строго младше семи лет. То есть сузился круг потенциальных участников программы.

Есть и бюрократическая причина, связанная с изменением самого процесса подачи заявок. Во времена действия льготной ипотеки он был максимально простым, говорит Инна Шолохова. Заявки подавались в электронном виде через сервисы банка в личном кабинете, решение приходило быстро, в некоторых банках даже не требовалось подтверждение доходов. Сегодня банки при рассмотрении заявок по льготным программам гораздо строже относятся к отбору заёмщиков и предоставляемому пакету документов.

В таких условиях банки, ориентированные на получение заявок через своих бизнес-партнёров среди застройщиков и риелторов, не зафиксировали значительного снижения доли одобренных заявок, отмечает Анастасия Гилёва. Это связано с тем, что такие партнёры знают, заявки с какими параметрами имеют больше шансов получить одобрение.

В новых обстоятельствах застройщик действительно становится менеджером-экспертом, посредником между потенциальным заёмщиком и кредитором, говорит Инна Шолохова. По её словам, перед подачей заявки застройщик

“Из-за ужесточения требований к заёмщикам сокращается не только количество выданных кредитов, но и их размер

анализирует портрет заёмщика, подбирает банк, который вероятнее всего может одобрить заявку, контролирует полноту пакета документов, корректность их заполнения и подаёт заявку за клиента. В случае отказа анализирует причину, корректирует заявку или озвучивает клиенту условия, по которым он «не прошёл», например, недостаточно дохода, необходим созаёмщик или требуется закрыть действующий кредит и т. д. Если ипотека покупателю недоступна, застройщики предлагают программу собственной рассрочки.

По словам Дмитрия Ончура, низкий уровень одобрения ипотечных заявок существенно влияет на рынок недвижимости. Эксперт считает, что снижение спроса может привести к снижению ввода новых объектов на рынке, что спровоцирует дефицит и рост цен.

Низкий уровень одобрения, с одной стороны, ограничивает круг потенциальных клиентов для застройщика, но, с другой стороны, способствует привлечению клиентов с более коротким циклом сделки — тех, кто приобретает жильё за наличные, отмечают в PAN City Group. Тем не менее в целом менее активные продажи могут побуждать застройщиков корректировать темпы строительства и цены, вводить рассрочки и акции.

«Ситуация с продажами отличается в разных сегментах жилья. Покупатели квартир в домах стандарт- и комфорт-класса напрямую зависят от условий по ипотеке. Текущая ставка сейчас — это непосильные условия для многих пермяков, поэтому всё держится на имеющихся лимитах по семейной ипотеке. В то же время на примере своих проектов бизнес-класса — ЖК «Кама» и «Петропавловский» — мы не видим прямой взаимосвязи с ипотечными программами. Такое жильё приобретается обычно при налички у покупателя необходимой суммы, поэтому ситуация с ипотечными ставками и долей одобрения заявок этот сегмент практически не затронула», — констатирует Сергей Ширинкин.

### ПОВОДА ДЛЯ ПОЗИТИВА НЕТ

Чем дольше сохраняется жёсткая денежно-кредитная политика и чем сильнее регулятор будет закручивать гайки по макроэкономическим лимитам, тем менее доступным будет кредит, полагает Иван Ефанов. В условиях высоких ставок за кредитом наличными или кредитной картой обратятся прежде всего закрепитованные заёмщики. Более того, в та-

ких условиях логично ожидать продолжения просрочек не только у физических лиц, но и у компаний с высокой долговой нагрузкой.

Ситуация естественного «вызревания» ранее выданных кредитов и роста закрепитованности населения, вероятно, сохранится в ближайшие месяцы, считает Игорь Додонов. Поэтому эксперт ожидает постепенного увеличения просрочки по розничным кредитам и в дальнейшем. При этом доля одобрений заявок на кредиты продолжит снижаться, поскольку в условиях жёсткого регулирования для сдерживания роста нагрузки на капитал банки будут предпочитать иметь дело только с заёмщиками с высоким кредитным качеством.

Кроме того, сыграла свою роль и отмена в середине года действовавшего для банков моратория по верхней границе полной стоимости кредита в части потребительского кредитования, который позволял банкам компенсировать расходы на резервирование высокими ставками, считает эксперт.

«В силу того, что большинство из этих мер были сохранены регулятором и на первый квартал 2025 года, мы ожидаем сохранения тренда в кредитных политиках банков на увеличение числа отказов по кредитам и концентрацию на работу с действующей и повторной клиентской базой. В части же новых клиентов, скорее всего, они по-прежнему будут готовы выдавать кредиты только неаккредитованным заёмщикам «хорошего» кредитного качества, при этом возможность выдачи будет в каждом случае рассматриваться в так называемом «ручном режиме», — считает Игорь Додонов.

В данный момент Ольга Горюкова не видит предпосылок ни для роста доли выдач, ни для снижения объёмов просрочки.

«Замедление роста выдач розничным клиентам будет приводить к вызреванию кредитных портфелей, сформированных банками. Если прогнозировать тренд по динамике просрочки, то в негативном сценарии мы будем фиксировать продолжающийся рост просрочки по банковскому сектору, в позитивном — стабилизацию на текущем уровне, что сейчас выглядит маловероятным сценарием», — заключает эксперт. [КЭ](#)

### Официальное сообщение о проведении внеочередного общего собрания акционеров АО «СПК»

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СТРОЙПАНЕЛЬКОМПЛЕКТ» (далее — Общество) сообщает акционерам Общества о проведении внеочередного общего собрания акционеров.

Полное фирменное наименование Общества: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СТРОЙПАНЕЛЬКОМПЛЕКТ».

Место нахождения Общества: Г. ПЕРМЬ, УЛ. ГЕРОЕВ ХАСАНА, 45А. Дата окончания приёма заполненных бюллетеней для голосования (дата проведения собрания): 16 января 2025 года.

Дата, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в общем собрании акционеров: 22 декабря 2024 года.

Категории (типы) акций, владельцы которых имеют право голоса по всем вопросам повестки дня общего собрания акционеров: обыкновенные.

Почтовый адрес, по которому должны направляться заполненные бюллетени для голосования: 614064, Г. ПЕРМЬ, УЛ. ГЕРОЕВ ХАСАНА, 45А.

При направлении заполненных документов в Общество представителям акционеров необходимо приложить документы, подтверждающие их полномочия для осуществления голосования (их копии, засвидетельствованные (удостоверенные) в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации).

Вид собрания: внеочередное.

Форма проведения собрания: заочное голосование.

Вопросы, включённые в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров Общества:

1. Принятие решения об одобрении крупных сделок, одновременно являющихся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

2. Принятие решения об одобрении крупной сделки.

Акционеры Общества могут ознакомиться с материалами, подлежащими предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров Общества по адресу: Г. ПЕРМЬ, УЛ. ГЕРОЕВ ХАСАНА, 45А, в течение 20 дней до даты проведения общего собрания акционеров, в рабочие дни и часы Общества.

АО «СПК»

ДЕНЬГИ

## Благодарствуйте на чай

В Перми стали чаще оставлять онлайн-чаевые



ФОТО FREEPIK.COM

Марина Сизова

На фоне роста объемов безналичных расчетов растёт и количество онлайн-чаевых, которые можно оставлять с помощью специальных сервисов. Среди популярных платформ: YCLIENTS, T-Ray, «ВТБ.Чаевые+», «СберЧаевые», «нетмонет» (Альфа-Банк), «Яндекс.Чаевые» и др.

Выбор сервиса зависит от индивидуальных потребностей и предпочтений пользователя. Следует учитывать, что в большинстве сервисов для онлайн-чаевых есть комиссии.

Как сообщили «Новому компаньону» в YCLIENTS (сервис для увеличения прибыли и количества онлайн-записей), в 2024 году в Перми число транзакций по чаевым выросло на 14%. Прирост среднего чека по чаевым — 15,1%. А средняя сумма чаевых в день составила 326,1 руб. (в 2023 году было 283,8 руб.).

В России, по данным сервиса, количество транзакций в январе–сентябре 2024 года увеличилось на 25%. Средний чек чаевых вырос в стране на 12% и составил 333 руб. (для сравнения: самый высокий средний чек в Сочи — 485 руб. (+48,2% к 2023 году), в Москве — 366 руб. (+10,2%). Больше всего средний чек вырос в сфере красоты, меньше всего — в спорте.

По данным T-Ray (сервис безналичных платежей от Т-Банка), с января по сентябрь 2024 года в Пермском крае количество оставленных безналичных чаевых увеличилось на 45% (в стране при этом в среднем на 16%), а чек вырос на 43% (с 272 до 388 руб.) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В среднем же по стране чек вырос на 46% (с 331 до 483 руб.). Чаще и больше чаевых клиенты T-Ray оставляют в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Казани.

В Сбербанке «Новому компаньону» рассказали, что стали активно подключать ресторанам и кафе в Пермском крае сервис «СберЧаевые» в середине 2023 года. К апрелю 2024 года сервисом пользовались 79 заведений. Объём чаевых в месяц составил 1,8 млн руб., количество

“Оборот чаевых вырос с увеличением продаж сферы общепита и внутреннего туризма, особенно в регионах

операций — 6,7 тыс., средний чек — 268 руб. Для сравнения: уже в октябре число заведений, подключённых к сервису, увеличилось до 135, объём чаевых в месяц достиг 4,4 млн руб., было проведено более 15 тыс. операций. Средний чек, по данным «СберЧаевых», в Пермском крае немного увеличился — до 288 руб.

По данным «нетмонет» от Альфа-Банка, в Пермском крае средний чек чаевых увеличился на 6,23% в 2024 году (по сравнению с 2023 годом). Сейчас он составляет 273 руб. А сумма среднего чека при оплате счёта увеличилась на 5,79%. Количество компаний, подключённых к «нетмонет», увеличилось на 16%. К декабрю 2024 года только в Пермском крае, как рассказали в пресс-службе сервиса, чаевые оставили более 200 тыс. раз.

Сервис «ВТБ.Чаевые+» показывает рост числа транзакций по России около 18–20% (к 2023 году, если считать по точкам, подключённым больше года). При этом внедрение системы оплаты счёта и чаевых одной транзакцией ведёт к тому, что чаевые оставляют на 40% чаще. Средний чек в этот период вырос до 406 руб. (+11% год к году). Общие цифры по Перми будут, по словам сотрудников, примерно такими же.

### МУЖЧИНЫ ПЛАТЯТ БОЛЬШЕ

По данным «Чек Индекс», в прошлом году чаевые чаще всего доставались барменам, официантам, сотрудникам салонов красоты и таксистам.

«Главные тенденции, скорее всего, будут продолжены и в этом году, — комментирует Леонид Симаков, руководитель аналитическо-

го центра «Чек Индекс» компании «Платформа ОФД». — Оборот чаевых вырос с увеличением продаж сферы общепита и внутреннего туризма, особенно в регионах — местах притяжения туристов, и превысил уровень пандемийных лет, когда были ограничения и многие специально стремились «поддержать» чаевыми работников кафе и ресторанов.

Пермь — не исключение, самая большая доля чаевых здесь остаётся также в ресторанном бизнесе.

«Средняя сумма чаевых растёт каждый год примерно на 10%, а вот количество транзакций выросло с 2022 по 2023 год почти вдвое, а с 2023 по 2024-й — на 20%, — приводит статистику владелец пермского кафе «Улитка» Олег Ощепков (по сервису «нетмонет»).

По данным T-Ray, люди чаще оставляют чаевые летом. Для ресторанов, баров и кафе «горячее время» — с мая по октябрь. Самые щедрые чаевые оставляют по субботам и воскресеньям ночью. «Золотой час» для чаевых — 4 часа утра воскресенья.

И мужчины, и женщины оставляют в качестве чаевых примерно 11% от чека, при этом средний чек безналичных чаевых мужчины оставляют на 26% больше. Люди до 39 лет оставляют в качестве чаевых немного больший процент от чека (11%), чем после 39 (10%).

Следом за общепитом по популярности шли мастера салонов красоты.

«На 20% чаще стали оставлять чаевые в индустрии красоты, что сопоставимо с ресторанной индустрией. Однако ранее в этой сфере не было принято оставлять чаевые. И до сих пор доля чаевых в салонах красоты значительно ниже, чем в ресторанах, но она постепенно прирастает», — отмечает управляющий директор сервиса «ВТБ.Чаевые+» Владимир Хоружий.

В Перми, в отличие от некоторых других регионов страны, традиция оставлять мастерам чаевые пока не особо прижилась.

«Наша сфера услуг не имеет таких бизнес-традиций, как чаевые, в отличие от ресторанного бизнеса. Вернее, эти традиции на сегодня слабо развиты, но тем не менее периодически наши мастера получают вознаграждения», — говорит директор и собственник пермского салона «Африка» Алёна Бехтерева.

И хотя тренд распространился на сферу красоты, мастера всё же получают чаевых меньше, чем в докризисном 2019 году. По словам Бехтеревой, если всё же сравнивать допандемийный 2019 год и 2024-й, наблюдается небольшое снижение — примерно на 20%.

«Наши гости чаще благодарят своих мастеров, что называется, натурпродуктом: цветами, конфетами или приятной мелочью. Но это больше исключения, чем правила. Если мерить подарками, то их стало значительно меньше в последние годы, возможно раза в три», — говорит руководитель салона красоты.

На третьем месте по популярности чаевых среди россиян — такси. Водителям такси, кстати, в прежние годы (в 2021-м и 2022-м) чаевые оставляли чаще, чем мастерам в салонах красоты. Но в 2023 году ситуация изменилась.

Уменьшение выдачи чаевых водителям, по мнению Леонида Симакова, больше связано с выросшим уровнем цен в такси и служит определённым «компенсирующим» ответом потребителя.

«Чаевые — приятный бонус для водителя. Пассажиры часто благодарят. Иногда оставляют наличку, но в основном переводят по безналу. «Яндекс» не берёт комиссию с онлайн-чаевых, перечисляет их полностью водителю», — рассказывает Эдуард Авдеев, пермский таксист с шестилетним стажем, работающий в «Яндекс Go».

14%

составил рост числа транзакций по онлайн-чаевым в Перми в 2024 году, по данным YCLIENTS

## ЕСТЬ МНЕНИЕ

## «Психологически проще провести электронные платежи, чем оставить крупную купюру»

**Александр Цыганов,**  
заведующий кафедрой страхования  
и экономики социальной сферы  
Финансового университета  
при Правительстве РФ (Москва)

Чаевые были и остаются привычной деталью посещения кафе или ресторана. Но это не означает, что чаевые оставляют все и всегда. Гость не всегда доволен обслуживанием или качеством пищи, отсутствием заявленных в меню блюд, размещением и т. д. Есть и немало людей, считающих, что блюда и так достаточно стоят, чтобы платить ещё. В туристических местах это учитывают и повышают стоимость блюд, вводят платёж за обслуживание и т. д., что часто можно увидеть в отзывах в Интернете.

Этим летом нами был проведён опрос среди 1600 человек в стране (744 — мужчины, 856 — женщины). На вопрос «Оставляете ли вы чаевые по безналичной оплате?» около 50% опрошенных признались, что почти никогда не оставляют чаевые (49,2% мужчин и 50,2% женщин; чем старше, тем менее охотно оставляют чаевые). Никогда не оставляют чаевые — при любом способе оплаты — 15,9% опрошенных.

Доля безналичных платежей растёт и онлайн-чаевых — тоже, хотя безналичные чаевые пока не стали привычными и удобными.

Процесс постепенный, но очень быстрый, но верный. Да, почти 50% жителей России, регулярно посещающих кафе и рестораны, почти никогда не оставляют безналичные чаевые. Но могут оставить небольшую сумму наличными, специально достав её из кошелька.

Плюс онлайн-чаевых — в возможности оплатить со счёта, но в этом же и минус, так как не получится оставить сдачу или её часть. Иногда клиенты специально расплачиваются большой купюрой и просят разменять её на небольшие, что-то оставляя на чай. При безналичной оплате такой возможности нет.

Чек затрат на чаевые будет расти одновременно с ростом общего чека.

Электронные чаевые часто выше, так как в случае наличных клиенты обычно отдают лишь сдачу или какую-то её часть. К тому же психологически проще провести электронные платежи, чем оставить относительно крупную купюру. Например, оставляют 157 руб. сдачи наличными, а при безналичных платежах округляют до 200 или 500 руб.

В этом году, по данным «Яндекс Такси», число поездок с чаевыми в сервисе выросло на 27% в стране (по отношению к 2023 году). С начала 2024 года пассажиры «Яндекс Go» оставили водителям рекордные 3,5 млрд руб. чаевых, что на 57% больше суммы чаевых за аналогичный период 2023 года.

«Пассажиры стали чаще отмечать позитивные моменты в поездках, например приятный разговор с водителем или его отзывчивость, за что и оставляют чаевые, — отмечают в пресс-службе «Яндекс Go». — С конца прошлого года пассажиры могут видеть в приложении в конце поездки, на что копит водитель — например, на подарок родным, путешествие, учёбу или любимое хобби».

Нестандартные отрасли, которые используют сбор электронных чаевых, — АЗС, службы доставки, туристические компании, медицинские центры, спортивные клубы и др.

Отметим, в «Яндекс Лавке» и «Яндекс Еде» с начала 2024 года россияне оставили более 640 млн руб. чаевых курьерам. [КЭ](#)

## ИНТЕРВЬЮ

## Забота о клиентах — приоритет «ЭнергосбыТ Плюс» в Прикамье

Директор Пермского филиала «ЭнергосбыТ Плюс» Евсей Петров — о том, с какими вызовами столкнулась компания, как выстраивается работа с клиентами и какие инновации внедряются для их удобства



Одна из наших приоритетных задач — развитие онлайн-сервисов для клиентов

— Евсей Сергеевич, расскажите, чем занимается Пермский филиал «ЭнергосбыТ Плюс»?

— Пермский филиал «ЭнергосбыТ Плюс» — это одно из ключевых звеньев в системе теплоснабжения региона, которое обеспечивает комфорт и уют в домах более миллиона жителей Прикамья. Наша компания выступает агентом по реализации тепловой энергии, производимой предприятиями Пермского филиала «Т Плюс» в крупнейших городах края — Перми, Березниках, Чайковском, Лысьве и Краснокамске.

Мы сопровождаем договоры теплоснабжения, формируем начисления, контролируем качество услуг, а также ведём активную работу по снижению задолженности потребителей. Нашими клиентами являются более 1 млн физических и почти 11 тыс. юридических лиц.

— Не секрет, что отопительный сезон — время проверки системы теплоснабжения на прочность. Как оцениваете подготовку к зиме?

— В структуре Пермского филиала «ЭнергосбыТ Плюс» работает Тепловая инспекция. Ключевая задача специалистов инспекции — контроль качества теплоснабжения потребителей. Большая часть тепловых инспекторов трудятся «в поле»: выходят на объекты, ведут диалог с представителями управляющих организаций, ТСЖ, а также бюджетных и прочих организаций. Каждый специалист Тепловой инспекции досконально знает закреплённые за ним здания, плотно взаимодействуя с управдомами по широкому кругу вопросов.

В этом году благодаря работе тепловых инспекторов удалось повысить качество подготовки жилого фонда к зиме. В межотопительный период были проведены контрольные мероприятия в отношении каждого дома, все управляющие организации получили необходимые рекомендации.

Мы ежегодно призываем жителей активно включаться в эти процессы — контролировать свои УК и ТСЖ в процессе подготовки домов к отопительному сезону. Важно, чтобы все необходимые мероприятия для подготовки дома к зиме были выполнены в полной мере. От качества этой работы зависит комфорт в квартирах и сумма в платёжках.

Хочу отметить, что задачи по подготовке жилого фонда к отопительному сезону удаётся успешно решать только благодаря поддержке органов власти и контролю со стороны прокуратуры и инспекции государственного жилищного надзора. Синергетический эффект наших общих усилий позволяет повышать качество под-

готовки, а значит, обеспечивать тепло и уют в каждом жилом помещении городов нашего присутствия.

— Как выстроена в филиале работа с дебиторской задолженностью?

— Общий долг клиентов «Т Плюс» в Пермском крае за тепло и горячую воду по состоянию на ноябрь 2024 года — 6,7 млрд руб. Больше половины от общего объёма дебиторской задолженности составляют долги категории «Население» — это 4,4 млрд руб.

В работе по снижению дебиторской задолженности наша главная задача — «достучаться» до должника, предупредить его о наличии долга и последствий, чтобы дать возможность исправить ситуацию. К тем, кто игнорирует все направляемые сигналы, применяются предусмотренные законом меры. Это санкционированные судом аресты имущества и средств на банковских счетах, ограничения на выезд за границу и на проведение сделок с имуществом.

Мы постоянно адаптируемся под изменения в законодательстве, регламентирующем взыскание долгов. Например, в этом году произошёл существенный рост судебных пошлин. Мы напоминаем должникам, что компенсация этих затрат ложится на их бюджет. Неоплата отопления и горячей воды обходится всё дороже.

— А какие ещё мероприятия по взаимодействию с клиентами проводятся в филиале?

— Несмотря на сложности с собираемостью долгов, мы не отступаем от наших добрых традиций: для клиентов регулярно проводим акции, в рамках которых при погашении долга можно избавиться от накопившихся пеней, а добросовестные клиенты, которые соблюдают платёжную дисциплину, становятся участниками розыгрыша подарков от нашей компании. Наша самая масштабная ежегодная акция — «В Новый год — без долгов!» — проходит в декабре. С подробностями можно познакомиться на сайте Пермского филиала «ЭнергосбыТ Плюс». Приглашаем всех клиентов принять участие в этой новогодней акции.

— Залогом успеха для современных компаний становится внедрение цифровых технологий. Расскажите, какие шаги в этом направлении предпринимает Пермский филиал «ЭнергосбыТ Плюс»?

— Одна из наших приоритетных задач — развитие онлайн-сервисов для клиентов. Это и личный кабинет для юридических лиц на сайте «ЭнергосбыТ Плюс», и доставка квитанций на электронную почту, и электронный документооборот (ЭДО). На сегодняшний день плюсы онлайн-сервисов «ЭнергосбыТ Плюс» уже оценили 8,2 тыс. юридических лиц Пермского края — они пользуются личным кабинетом на сайте «ЭнергосбыТ Плюс». Сервисами ЭДО в деловой переписке с нашей компанией пользуются 60% организаций. Квитанции на электронную почту получают 46 тыс. физических лиц, и 189 тыс. клиентов пользуются личными кабинетами на сайтах расчётно-кассовых центров, с которыми мы работаем.

Переход в онлайн позволяет не только сэкономить время, которое ранее тратилось на выезды в наши офисы, оформление и пересылку бумажной корреспонденции, но и сделать существенный вклад в сохранение природы, отказавшись от использования бумаги.

— Какие планы на предстоящий год?

— Планы на предстоящий год могут обозначить просто: каждый день совершенствовать работу команды филиала на благо наших клиентов — жителей Пермского края.



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ПЕРМИ, ВИТАЛИЙ КОКШАРОВ

ИТОГИ

# ГОДНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Вспоминаем главные события уходящего года

Александра Пермякова



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

## ПОЛИТИЧЕСКОЕ СОБЫТИЕ ГОДА — ВЫБОРЫ

С 6 по 8 сентября 2024 года проходили выборы в муниципалитетах. Явка на выборы депутатов муниципальных дум (с учётом дистанционного электронного голосования) составила 31,54% (133 949 человек), что является самым высоким показателем явки на подобных выборах с 2014 года. Большинство (304) мандатов депутатов досталось «Единой России». Кандидаты-самовыдвиженцы получили 27 мандатов. «Справедливая Россия — За правду» — 15 мандатов, КПРФ — 11, ЛДПР — 10. По одному мандату обрели «Новые люди» и «Российская партия пенсионеров за социальную справедливость». Также в эти дни прошли довыборы депутатов в ЗС региона по округам №12 (победил Олег Калинин) и №20 (выиграла Ольга Суднева).

В этом году также избирали глав муниципалитетов: сохранили свои посты глава Очёрского округа Алексей Солодников (в кресле главы с 2019 года), глава Нытвенского округа Ринат Хаертдинов (с 2015 года), глава Октябрьского округа Георгий Поезжаев (с 2007 года), глава Верещагинского округа Сергей Кондратьев (с 2006 по 2011 год возглавлял администрацию Верещагино, а с 2011-го — район), глава Берёзовского округа Игорь Чайкин (с 2005 года), глава Ординского округа Александр Мелёхин (с 2016 года). До конца года выберут глав в Красновишерске, Звёздном.

В этом году поменял часть своей управленческой команды и глава Перми Эдуард Соснин.



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ ПЕРМИ

## ОТКРЫТИЕ ГОДА — СТАРТ ПЕРВОГО УЧЕБНОГО СЕЗОНА В НОВОЙ МУЗЫКАЛЬНОЙ ШКОЛЕ

Пермская краевая специальная музыкальная школа открылась 2 сентября. Инициатором её создания выступил солист Московской филармонии и Санкт-Петербургского Дома музыки скрипач Павел Милюков. Он стал художественным руководителем новой школы.

Обучение в новом учебном году начали более 200 учеников из Кирова, Волгограда, Пермского края и Ямала. Всего в программе 20 направлений подготовки по игре на разных инструментах — от баяна до валторны. Школа уникальна тем, что соединяет среднее общее и специальное музыкальное образование, выпускники будут иметь профессиональные навыки сольной, оркестровой и ансамблевой игры.

Здание школы представляет собой О-образное четырёхэтажное строение со встроенным кубом концертно-репетиционного комплекса, который включает в себя большой концертный зал на 400 мест и два малых репетиционных зала вместимостью по 50 человек. В школьном интернате могут проживать 100 иногородних обучающихся, в том числе маломобильных. Школа оснащена необходимым оборудованием и техникой, обеспечена учебниками, а также новыми музыкальными инструментами. На её территории оборудованы спортивная и игровая зоны, зона отдыха и прогулок — «Сквер музыкантов».



ФОТО ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЕРМСКОГО КРАЯ

## ПЕРЕЕЗД ГОДА — ИЗ СТАРЫХ БАРАКОВ В НОВЫЕ КОРПУСА ИНФЕКЦИОННОЙ БОЛЬНИЦЫ

Новый современный корпус построили на замену деревянным баракам на улице Пушкина. Врачи ждали этого больше полувека. Во время пандемии COVID-19 в старых зданиях не хватало места для всех пациентов, приходилось размещать их в других учреждениях города, и тогда в феврале 2022-го было объявлено о начале строительства новой больницы на ул. Космонавта Леонова, 84а. Этот мини-город из трёх зданий открыли в Перми 4 июля 2024 года. Площадь больничного комплекса составляет около 30 тыс. кв. м, вся территория — порядка 60 тыс. кв. м.

Больница абсолютно автономна: у неё собственная электроподстанция, кислородная станция, налажены водо- и теплоснабжение. В учреждении действуют пять инфекционных, реанимационное, приёмно-диагностическое и лечебно-диагностическое отделения.

Инфекционный корпус рассчитан на 232 койко-места, в стационаре 12 коек реанимации. В зданиях расположены также поликлиника, аптека, прачечная и столовые. Объекты возвела компания «Кинетика» (бывший «ЖБК-Строй»). Строительство обошлось почти в 5,5 млрд руб.

## Новый компаньон



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

### СУДЕБНЫЙ ПРОЦЕСС ГОДА — ИЗЪЯТИЕ АКЦИЙ СМЗ В ПОЛЬЗУ ГОСУДАРСТВА

Государству возвращён контроль над Соликамским магниевым заводом, единственным в России производителем редкоземельных металлов (100% соединений РЗЭ, ниобия и тантала, 60% товарного магния и 4–5% губчатого титана).

Ещё в мае 2022 года суд по иску Генпрокуратуры признал приватизацию завода в 1992–1996 годах незаконной, посчитав, что предприятие выбыло из собственности государства «помимо его воли», поскольку его акционированием занимался комитет по управлению имуществом региона, а не правительство РФ.

89,4% акций, принадлежавших Петру Кондрашёву, Сергею Кирпичёву, Тимуру Старостину и Игорю Пестрикову, в январе 2024 года перешли к ГК «Росатом». Прокуратура также потребовала конфисковать оставшиеся 10,6% акций компании у 2,4 тыс. акционеров, купивших их на Московской бирже. Пострадавшие миноритарии и представители биржи подали жалобы в арбитраж. Обеспокоенность ситуацией также выразил Центробанк, по мнению которого, изъятие акций пагубно влияет на доверие инвесторов на фондовом рынке. В декабре этого года стало известно, что государство в лице ПАО «Росатом» готово предоставить миноритариям компенсацию. Механизм выплат будет определён в 2025 году.



ФОТО АО «МЕТАФРАКС КЕМИКАЛС»

### ПРОДАЖА ГОДА — ГОСПАКЕТ АКЦИЙ «МЕТАФРАКСА» ПЕРЕШЁЛ К «РОСХИМУ»

АО «Росхим» были проданы 9 октября 96,8% акций АО «Метафракс Кемикалс» по стартовой цене 14,7 млрд руб. Компания под названием «Метафракс Кемикалс» работает с 2022 года, это бывший Губахинский химзавод, основанный в 1955 году, позже преобразованный в ГПО «Метанол». Сегодня АО — головное предприятие «Метафракс групп», одного из крупнейших производителей метанола и формалина в стране.

Ранее, в 2023 году, Генпрокуратура РФ в Арбитражном суде Пермского края доказала, что передача предприятия в частные руки в 90-е была незаконна — актив имеет стратегическое значение для обеспечения обороны страны, акции предприятия в судебном порядке были переданы государству.

Участие в нынешних закрытых торгах могли принять компании с консолидированной выручкой за истекший год не менее 40 млрд руб., уставным капиталом не ниже 100 млн руб., численностью работников не менее 2 тыс. человек, зарегистрированные на территории РФ не менее трёх лет и обладающие лицензией на использование сведений, составляющих гостайну. «Росхим», среди активов которого ряд ключевых химических предприятий страны, был единственным участником аукциона.



ФОТО ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЕРМСКОГО КРАЯ

### РЕКОНСТРУКЦИЯ ГОДА — ОТКРЫТ УЧАСТОК ТРАССЫ М-7 ПОД КРАСНОКАМСКОМ

Председатель правительства РФ Михаил Мишустин на ежегодном форуме Минтранса России «Транспортная неделя» 22 ноября дал команду на запуск движения по реконструированному участку федеральной трассы М-7 «Волга» в Краснокамском районе Прикамья.

За четыре года был полностью обновлён участок с 450-го по 459-й км.

Напомним, трасса М-7 «Волга» — это главная транспортная артерия Пермского края. Она обслуживает внутренние перевозки восьми муниципальных районов, а также Перми и Краснокамского округа. Кроме того, здесь проходит транзитный транспорт, направляющийся на Урал и в Сибирь.

Сегодня дорога может пропускать до 40 тыс. авто в день. Ширина проезжей части увеличена с двух до четырёх полос. На участке построена новая двухуровневая транспортная развязка, которая значительно упростила выезд на Западный обход Перми. Установлены автобусные остановки и построены тротуары, ведущие к ним. Трасса снабжена тремя подземными пешеходными переходами и одним надземным. Организован подземный проезд для сельхозтехники. Весь участок трассы освещён. Реконструкция проведена строительно-производственной компанией «Зелёный город». Стоимость госконтракта превысила 3,5 млрд руб.



ФОТО ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЕРМСКОГО КРАЯ

### МАРШРУТ ГОДА — НА ЭЛЕКТРОКАТАМАРАНЕ «ЭКОХОДЬ-2» ОТ ПЕРМИ ДО ЗАКАМСКА

В начале июня был запущен новый водный электромаршрут Пермь — Закамск, на котором курсирует современный пассажирский электрокатамаран «Экоходь-2».

Двухпалубный «Экоходь-2» рассчитан на 130 пассажиров. На борту есть розетки для зарядки гаджетов, кондиционер и туалеты. Катамаран оборудован двумя электродвигателями мощностью 400 кВт каждый и аккумуляторными батареями ёмкостью около 1200 кВт.

Посадка на борт производится на причале №8 Речного вокзала Перми и на модульном причале в районе ДК им. Кирова в Закамске. Для оплаты поездки на судне нужно приложить банковскую карту к валидатору при посадке. Также можно воспользоваться электронным социальным проездным документом. Пассажиропоток на электромаршруте за этот сезон превысил 8 тыс. человек — это на 30% больше запланированного. Дополнительно для качественной работы судна на Перми I установлена зарядная электростанция. Заряд позволяет совершать рейсы длительностью более четырёх часов. Оперативное управление пассажирскими перевозками на «Экоходь-2» выполняет АО «ВодоходЪ. Пассажирский Порт» (аффилированная компания ООО «ВодоходЪ»). По заказу компании «ВодоходЪ» в ноябре на Пермской судовой верфи началась также постройка круизного электросудна «Байкал» с рестораном и спа.



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ ПЕРМИ

### СТРОЙКА ГОДА — ОТКРЫТИЕ НОВОГО СПОРТИВНОГО КОМПЛЕКСА «ЭНЕРГИЯ»

Торжественное открытие многофункционального спортивного комплекса «Энергия» в центре Перми на ул. Советской, 100 состоялось 13 марта, в октябре его презентовали президенту по видеосвязи. Это самое масштабное спортивное сооружение, возведённое в Перми за последние годы.

Построено оно было на месте заброшенного пустыря. Общая стоимость составила 2,2 млрд руб., из них 220 млн выделено из федерального бюджета в рамках нацпроекта «Демография». Подрядчик — пермская компания «Стройуниверсал-Парма».

Комплекс площадью 17 тыс. кв. м включает открытый стадион с футбольным полем и беговыми дорожками, четыре универсальных зала, один из которых может вместить около 600 зрителей, бассейн с медико-восстановительным комплексом (четыре дорожки по 25 м), тренажёрный и фитнес-залы, залы для единоборств и бокса, три теннисных корта на крыше, кафе и многое другое. «Энергия» стала домом для волейбольной команды «Кама» и гандболистов «Пермских медведей». Спорткомплекс сегодня на постоянной основе посещают более 1 тыс. человек: около 450 детей занимаются в спортивных секциях, более 500 взрослых и детей систематически занимаются плаванием.

## ГОДНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Начало на стр. 10–11



ФОТО KREMLIN.RU

### НАГРАДА ГОДА — ПЕРМСКИЙ СПОРТСМЕН ПОЛУЧИЛ ОРДЕН ПОЧЁТА

Президент России Владимир Путин наградил пермского паралимпийца Евгения Торсунова Орденом Почёта. В Кремле 16 декабря прошла церемония вручения госнаград победителям и призёрам Паралимпийских летних игр 2024 года, прошедших с 28 августа по 8 сентября в Париже. На Паралимпиаде россияне завоевали 64 медали: 20 золотых, 21 серебряную и 23 бронзовые. Всем призёрам обещали премию 3 млн руб. от государства.

34-летний пермяк завоевал золотую медаль в соревнованиях по лёгкой атлетике — в прыжках в длину среди лиц с поражением опорно-двигательного аппарата категории Т36. В последней попытке пермяк установил новый паралимпийский рекорд 5,83 м. Этот прыжок он назвал главным в своей жизни. Свою победу он посвятил родителям, своему тренеру Татьяне Лодочниковой и родной Перми. Евгений — двукратный чемпион мира, трёхкратный чемпион Европы, многократный чемпион России по лёгкой атлетике. Заниматься лёгкой атлетикой он начал в 2013 году, тренируется в Спортивно-адаптивной школе Паралимпийского резерва Перми. В 2014 году окончил ПГНИУ по специальности «Компьютерная безопасность».

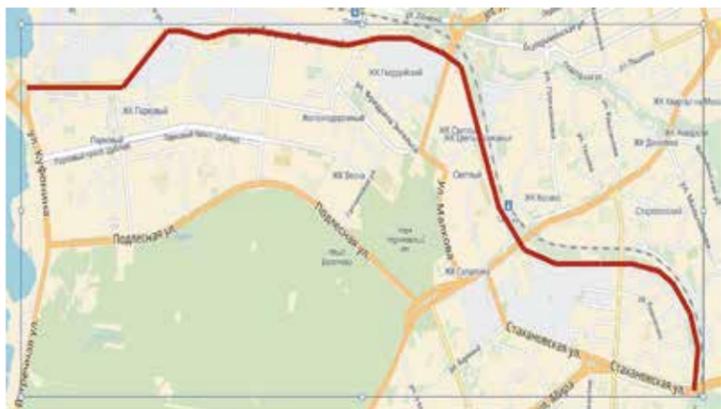


ФОТО АРХИВ ИД «КОМПАНИОН»

### ДОРОГА ГОДА — СДАН ТРЕТИЙ УЧАСТОК УЛИЦЫ СТРОИТЕЛЕЙ В ПЕРМИ

Улица Строителей протяжённостью 7,2 км возводится с 2019 года в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги». Этот один из самых масштабных дорожных объектов в Перми позволит перераспределить транспортные потоки, разгрузить центральные улицы и Коммунальный мост и добавить трафик на Красавинский мост, который сейчас недостаточно загружен. Четырёхполосная магистраль пройдёт по промзоне микрорайона Паркового, затем вдоль улиц Рабочей и Самолётной, далее выйдёт на трассу Стахановская — Ива в микрорайоне Новоплоском. Вдоль улицы предусмотрены шумозащитные экраны, тротуары, велодорожки, автобусные остановки, места отдыха, газоны и освещение.

Стройка разделена на четыре этапа. В 2021 году был сдан участок от ул. Куфониной до ул. Вишерской. В 2023 году введён в эксплуатацию участок от ул. Вишерской до ул. Папанинцев. В этом году раньше срока запустили движение на третьем участке — от ул. Папанинцев до площади Гайдара (1,38 км). В него входит путепровод над ул. Локомотивной. Ожидается, что работы по четвёртому этапу — на участке от площади Гайдара до ул. Стахановской — завершатся летом 2028 года. Общая стоимость реализации проекта составляет на сегодня 29,6 млрд руб.



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ ПЕРМИ

### БЛАГОУСТРОЙСТВО ГОДА — НАБЕРЕЖНЫЕ ПО ПРАВОМУ И ЛЕВОМУ БЕРЕГАМ КАМЫ

Набережная длиной 1,8 км от ул. Чистопольской до ул. Шишкина открылась 12 июня в Закамске. Её начали реконструировать в 2022 году. Обновлены лестничные спуски, парапет, обустроен променад. Набережная оснащена смотровыми, детскими и спортивными площадками. Через территорию организован удобный маршрут для транзитного велосипедного движения. Размещены скамьи, кресла и высокие уличные стулья.

Этой весной также началось преобразование нового участка пермской набережной протяжённостью 1,3 км от ТЦ «Речник» до «Мотовилихинских заводов» тем же подрядчиком — компанией «ТехДор-Групп», которая занималась благоустройством микрорайона Закамск в Кировском районе. К концу года работы по берегоукреплению почти завершены, благоустройство закончат в 2025 году. На обновлённом участке появятся вело- и пешеходные дорожки, площадки для катания на роликовых коньках, детская игровая зона, многофункциональный павильон с кафе, пункт проката и туалетные модули. Будут высажены молодые деревья и кустарники на площади более 6 тыс. кв. м. Обновлённая пермская набережная длиной более 3,5 км может стать одной из самых протяжённых в России.



ФОТО ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЕРМСКОГО КРАЯ

### НОВАЯ КУЛЬТУРНАЯ ЛОКАЦИЯ ГОДА — «ИЛЬТЮЗИОН»

Малую сцену ТЮЗа и «ИльТЮзион» открыли в начале 2024 года. На строительство потратили более миллиарда рублей (построили по инвестиционному соглашению между правительством Прикамья и группой компаний «ЛУКОЙЛ-Пермь»).

Новая сцена находится рядом с исторической и составляет театральный кластер из двух памятников архитектуры. Стеклоанный атриум высотой почти 16 м связывает два корпуса ТЮЗа. Общая площадь объекта — около 5 тыс. кв. м. Зрительный зал на 200 мест оснащён современной механикой, световым и звуковым оборудованием.

Прилегающая территория образует арт-пространство — «ИльТЮзион» — с прогулочной зоной, кафе, творческими мастерскими и летней эстрадой. Красивый внутренний дворик ТЮЗа превратился в одну из популярных фотозон Перми. В июне было объявлено, что «ИльТЮзион» становится культурно-гастрономическим. В атриуме открылся ресторан авторской кухни «Юралс». Пермский театр юного зрителя в этом году, напомним, отметил двойной юбилей: театру 4 декабря исполнилось 60 лет, а его многолетний худрук Михаил Скоморохов летом отметил 75-летие.



ФОТО МАРИНА СИЗОВА

### НОВОСЕЛЬЕ ГОДА — НОВАЯ ДЕТСКАЯ СЦЕНА ТТ В «ПИРАМИДЕ»

Пермский Театр-Театр открыл в декабре новую детскую сцену Театр-Тятрик по соседству — в «пирамиде» на ул. Крисанова, 12в. На первом этаже разместились зрительный зал на 73 места и специальная мультимедийная зона. В будни планируется показывать по два-три спектакля, в выходные — по пять-шесть.

Под конец года на детской сцене состоятся две премьеры: семейный спектакль «Легенда о драконах» (6+) и опера-«бродилка» Ольги Шайдуллиной «Алиса в Стране чудес» (6+). Художественным руководителем детской сцены станет режиссёр Антон Калипанов (Москва). На втором этаже расположатся школа актёрского мастерства и кафе. Они будут открыты в феврале 2025-го. В новом культурном пространстве также появится книжная лавка и билетомат для покупки билетов на спектакли.

Напомним, ранее ТТ планировал открыть детскую сцену на 140 зрительских мест в парке Горького в здании под колесом обозрения. Однако возникли сложности из-за неопределённого правового статуса земли в парке.

## Новый компаньон



ФОТО ЮЛИЯ УСОЛЬЦЕВА

### ДЕМОНТАЖ ГОДА — СНОС ДЕРЕВЯННОЙ БУКВЫ П

Вечером 19 июня в Перми снесли знаменитую деревянную букву П — арт-объект «Пермские ворота», стоявший недалеко от железнодорожного вокзала Пермь II.

Необходимость демонтажа сооружения аргументировали тем, что оно попало в зону строительства новой транспортной развязки на площади Гайдара. Брёвна отправили на утилизацию, на официальный полигон для отходов.

Скульптура была создана, напомним, художником Николаем Полисским в 2011 году на фестивале «Белые ночи». Конструкция состояла из 5200 брёвен, собранных в триумфальную арку, фасады которой направлены на четыре стороны света. Высота — 12 м. Буква П обошлась бюджету в 9 млн руб. За эти годы конструкция пережила несколько поджогов. Горожане всё же привыкли к «пермской табуретке» и стали считать её одним из символов Перми. А туристы охотно фотографировались на фоне огромного арт-объекта. Перенести деревянную букву на другое место не удалось, поскольку, как объясняли власти, она имела высокую степень износа (в 2020 году объект признали аварийным).



ФОТО СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ

### ОТСТАВКА ГОДА — УВОЛЬНЕНИЕ ДИРЕКТОРА МУЗЕЯ PERMM

Последним рабочим днём Наили Аллахвердиевой на посту директора музея PERMM, где она работала с 2019 года, со времён «пермской культурной революции», стало 6 декабря. Свой уход она объяснила тем, что полностью реализовала планы по развитию музея. По оценке экспертов, Наили Аллахвердиева внесла значительный вклад в развитие современного искусства в Перми.

В этом году, напомним, в Музее современного искусства, который она возглавляет, дважды проходили обыски. В марте этого года — в связи с уголовным делом о госизмене, фигурантом которого являлся экс-активист Pussy Riot Пётр Верзилов (иноагент, заочно приговорён к 8,5 года лишения свободы за распространение фейков о Вооружённых силах РФ). И в ноябре — в рамках уголовного дела галериста Марата Гельмана, признанного иноагентом, зачисленного в список террористов и экстремистов и объявленного в розыск по неизвестной статье УК РФ. В музее Гельман не работает уже 11 лет.

В мае Наилу оштрафовали на 30 тыс. руб. за нарушения антитеррористических требований в здании музея. В октябре прокуратура требовала вернуть в бюджет 300 тыс. руб. из-за якобы сотрудничества с родственниками. В Перми Наили Аллахвердиева оставаться не намерена.

И. о. директора временно назначен заведующий отделом маркетинга и рекламы музея Станислав Павлов.

## Достижения компаний



ФОТО СГ «РАЗВИТИЕ»

### «РАЗВИТИЕ АРЕНА»: ПРОЕКТ НОВОГО КОМПЛЕКСА С ФУТБОЛЬНЫМ МАНЕЖЕМ

В Перми к 2028 году построят новый спорткомплекс с футбольным манежем. В его строительство инвестируют 522 млн руб. Проект получил статус приоритетного инвестиционного. Многофункциональный комплекс появится на бульваре Гагарина, 88а (на пересечении бульвара и ул. Старцева, через дорогу от сквера им. Ю. А. Гагарина). Примерная общая площадь спорткомплекса — 5,5–6 тыс. кв. м.

На территории также разместятся залы для занятий спортом, киберзал, помещения медцентра, кафе, магазин и офисы.

МАУ ДО «СШОР «Звезда» по футболу» будет предоставлена возможность бесплатных занятий: 2 часа в день с понедельника по пятницу ежегодно с сентября по май с первого года эксплуатации в течение пяти лет. Построит новый спорткомплекс ООО «Развитие Арена» (совместная структура застройщика «Развитие» и детского футбольного клуба «Звезда-2013»).

Напомним, «Развитие» уже имеет опыт строительства спортивных сооружений: летом 2024 года в эксплуатацию был сдан спорткомплекс «Звезда-2».



ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО НП «КЛУБ ФИНАНСИСТОВ ПЕРМСКОГО КРАЯ»

### «ДИАЛОГ ПОКОЛЕНИЙ»: ФИНАНСОВЫЙ ФЕСТИВАЛЬ ДЛЯ ВСЕХ СЕМЕЙ ПРИКАМЬЯ

В Прикамье прошёл III Краевой семейный финансовый фестиваль «Диалог поколений», приуроченный к Году семьи, Всероссийской эстафете по финансовой грамотности и Дню финансиста. Дети и взрослые могли посетить более 15 мероприятий, мастер-классов, открытых уроков, среди которых те, что уже полюбили пермякам, — родительский лекторий, семейный квест «Береги финансы смолоду», мастер-класс «Моя самостоятельная студенческая жизнь».

Использовались на фестивале и новые форматы. Так, в этом году в финансовом квизе впервые могли участвовать команды со всех уголков края — ведь игра проходила не только очно, но и онлайн: семьи играли синхронно с залом посредством чат-бота.

Одним из новшеств также стал проект «Бюджет региона», на котором старшеклассники представили на суд губернатора и авторитетного жюри своё видение распределения бюджета края. Большой интерес вызвали «Финансовые истории от финансистов и нефинансистов» — о своём пути в бизнесе и жизни участникам семейного фестиваля рассказали известные пермяки.



ФОТО РМЦПК

### РМЦПК: 30 ЛЕТ НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАНИЯ

Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров имени А. В. Молодчика получил лицензию в марте 2024 года. Команда опытных преподавателей-практиков работает в Прикамье 30 лет, с нынешнего года — в статусе автономной организации. АНО ДПО «РМЦПК» славится высоким качеством программ профессиональной переподготовки, бизнес-тренингов и корпоративного обучения. Необходимые теоретические знания и практические навыки для успешной карьеры можно получить благодаря программам профессиональной переподготовки РМЦПК: «Бизнес-аналитик», «Бухгалтер коммерческих структур», «Арбитражный управляющий», «Управление персоналом», «Психологическое консультирование».

Краткосрочное повышение квалификации позволяет приобрести качественные знания по таким программам, как: «1С: Бухгалтерия», «1С: ERP», «Программирование в 1С», «Инженерная графика AutoCad», «Расширенный Excel», «ГИС ЖКХ», «Высокоэффективные навыки лидера», «Управление проектами» и др. Для школьников действуют курсы «Основы web-дизайна», «UI/UX-дизайн, моделирование в Blender 3D».

[rmc-edu.com](http://rmc-edu.com)

Лицензия № Л035-01212-59/01101134 от 20 марта 2024 г. На правах рекламы

## ГОДНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Окончание. Начало на стр. 10–13



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

### РЕНОВАЦИЯ ГОДА — ОБУСТРОЙСТВО БЫВШЕГО РЫНКА «ГАЧА»

Ещё в первые месяцы 2024 года в Перми снесли рынок «Гача». На площади 5,49 га планируется возвести 87,8 тыс. кв. м жилья.

Территорию, ограниченную шоссе Космонавтов и улицами Механошина, Нечаевской и Парижской Коммуны, по соседству с особо охраняемой природной территорией — долиной реки Данилихи, планируют застроить домами высотой от двух до 30 этажей. На части участка, граничащей с береговой зоной, намерены организовать рекреационную зону.

Известно, что жилой комплекс будет состоять из одного здания высотой 30 этажей, двух зданий высотой 25 этажей, двух 21-этажных, ещё двух 19-этажных и одного 16-этажного. Остальные здания будут переменной этажности до 10 этажей.

Застройщик обустроит придомовую территорию, детский сад и улично-дорожную инфраструктуру и направит в бюджет города социальный взнос в размере 277 млн руб.

В октябре четыре участка общей площадью 1,4 га под бывшим рынком «Гача» в Перми приобрёл федеральный застройщик «Талан».

Девелопер намерен развивать территорию совместно с ООО «СЗ «Магнолия» — пермскими бизнесменами Биняминовыми.



ФОТО ГК «МЕДИНВЕСТГРУПП»

### ОБЪЕКТ ГОДА — НАЧАТО СТРОИТЕЛЬСТВО ОНКОЦЕНТРА

В Перми в этом году начали строить крупнейший в России онкологический центр. Он станет частью медицинского кластера, где уже расположены «Город сердца» и перинатальный центр.

Новый онкоцентр появится на улице Маршала Жукова. Общая площадь будущей застройки — 120 тыс. кв. м. Учреждение сможет принимать более 14 тыс. пациентов в год.

Здание разделено на три блока разной этажности: центральный — пять этажей, ядерной медицины — два этажа и семь этажей палатных блоков. В нём будет предусмотрено 550 стационарных коек, в том числе 360 — хирургического профиля, 60 — радиологического и 10 «горячих» коек для лечения онкобольных с использованием радиофармпрепаратов.

Для комфорта жителей Пермского края на территории онкологического центра будет возведён пансионат на 120 мест.

Проект реализуется в формате государственно-частного партнёрства. Застройщиком является ООО «Клиника инновационных исследований» (входит в группу компаний «МедИнвестГрупп»), заключившее концессионное соглашение с краевыми властями. Работы планируется завершить в 2026 году.

В рамках концессионного соглашения на строительство нового онкоцентра направят 21,09 млрд руб.

### ОБРАЗОВАНИЕ

## Кузница кадров для отрасли

Какой вклад вносит Пермский авиатехникум в подготовку специалистов для предприятий

В этом году в краевой столице открыли новый корпус Пермского авиационного техникума им. А. Д. Швецова, рассчитанный на 1 тыс. студентов. Другими значимыми событиями для учебного заведения стали победа в федеральной программе «Профессионалитет» и участие в Пермском инженерно-промышленном форуме. Директор авиатехникума Александр Дическул рассказал «Новому компаньону», для каких предприятий региона техникум готовит специалистов и какие возможности появились у авиатехникума в связи с введением нового корпуса.



— **Вопрос молодёжной корпоративной политики, привлечения и сохранения кадров сейчас стоит очень остро. С какими предприятиями сотрудничает авиатехникум?**

— Подготовка специалистов для предприятий — это улица с двусторонним движением. Если этого не будет (а был период, когда этого не было), то и учебное заведение замирает. Сейчас мы, наоборот, находимся в состоянии тесного сотрудничества, особенно с нашими традиционными партнёрами: «ОДК-Пермские моторы», «ОДК-Авиадвигатель», «ОДК-Стар», «Редуктор», «Протон-ПМ» и Пермская приборостроительная компания. Это наши центральные партнёры, мы стараемся с ними постоянно сотрудничать, потому что мы

должны готовить специалистов, которые могут легко адаптироваться. Какие пути? Первое — согласование всех учебных планов и программ. Второе — работа в рамках проекта «Профессионалитет». У «Пермских моторов» составлена очень чёткая дорожная карта по специалистам и их количеству. А третье — это целевая подготовка.

Есть и соцподдержка со стороны предприятий в виде стипендий — от 12 тыс. до 15 тыс. руб., но при определённых условиях: учишься хорошо, и у тебя всё будет. Предоставляются все виды практик, наставничество со стороны предприятия, гарантированное трудоустройство, что очень важно. Требования от предприятий тоже существуют: всем хочется получить ребят со средним баллом выше четырёх. С 2014 года мы занимаемся дуальным образованием, когда учебный процесс делится на определённые этапы: месяц учёба, месяц на предприятии, а потом снова учёба. Это позволяет ребятам адаптироваться и, самое главное, привыкать к практике.

В связи с введением в эксплуатацию нового корпуса нам ежегодно увеличивают контрольные цифры приёма. Если в 2023 году было 375 человек, то в этом мы принимали уже 500 студентов, а в 2025 году должно быть 700 человек. Это накладывает большую ответственность. Надо обеспечить учебный процесс, а преподавателей всегда не хватает, особенно спецов. Кроме того, наши предприятия-партнёры должны понимать, что такое количество практикантов через два года хлынет на предприятия. Их надо трудоустроить. С другой стороны, мы тогда спокойно обеспечим

необходимым количеством специалистов наши основные предприятия, особенно ОПК.

— **В этом году авиатехникум стал участником федерального проекта «Профессионалитет». Какие специальности в него вошли?**

— Это «Технология машиностроения», «Производство авиационных двигателей», «Авиационные приборы», «Литейное производство чёрных и цветных металлов» (мы единственные, кто готовит таких специалистов), «Управление качеством» — очень дефицитная специальность для предприятий. Для обучения по этой специальности мы построили уникальные мастерские. Также в проект входит специальность «Аддитивные технологии» — у нас есть неплохие условия для этого. По этим направлениям мы и работаем с нашими партнёрами.

— **Какие возможности появились у авиатехникума в связи с введением нового корпуса? Как вы оцениваете это событие?**

— Это наша огромная радость. Совсем рядом с учебным корпусом есть общежитие для студентов. Мы столько лет жили в старых корпусах. Развиваться в них было тяжело. Сейчас корпус современный, с современными лабораториями и возможностями. Оснащённость наших основных мастерских и лабораторий, я считаю, достаточно высокая. Ни у кого нет такого, когда в учебном корпусе стоит полноразмерный макет двигателя ПД-14. И это здорово.

На правах рекламы

## ИНТЕРВЬЮ

## «Мы готовы делиться опытом»

Генеральный директор ПАО «Краснокамский завод металлических сеток» Дмитрий Пищальников — об инструментах повышения производительности труда на предприятии, о важности обучения сотрудников и роли руководителя

— В публикациях о КЗМС часто встречается словосочетание «бережливое производство». Чем оно отличается от «повышения производительности труда»?

— Мне не очень нравится термин «бережливое производство», это дословный перевод lean production с английского. А на английский так перевели японское «кайдзен» — «непрерывное совершенствование». Японцы же ориентировались на американскую производственную систему Фредерика Тейлора и Генри Форда и адаптировали её под свою культуру. По-русски всё вышеперечисленное можно назвать «научной организацией труда», именно этот термин мы предпочитаем на предприятии. Это более точное определение: мы подходим к организации производства с научной точки зрения и добиваемся результата.

— Какие именно методы повышения производительности труда используются на предприятии? Насколько они эффективны?

— В целом есть два определения производительности труда. Первое и широко известное — количество деталей, производимых одним работником за единицу времени.

Второе — определение, которое мы придумали: способность компании произвести и продать товар или услугу. То есть мы решаем задачи, связанные не только с производством качественной продукции по конкурентоспособной цене, но и с её реализацией.

Первый и базовый метод — стандартизация и оптимизация производственных процессов.

Существует два способа выполнения работы: правильно, по технологии, либо на своё усмотрение (так часто происходит работа с новым оборудованием — «нажмём кнопку и посмотрим, что будет дальше»). Работа по технологии позволяет исключить пустой, бессодержательный труд, который не несёт в себе полезной нагрузки. Мы убираем «пустой труд», стараемся делать правильно с первого раза, не переделывая.

Для этого на нашем предприятии правильно организовано каждое рабочее место. Благодаря непрерывной кропотливой работе сотрудников продукция стала лучше, процессы и коммуникации эффективнее. Выросла квалификация персонала.

— С чем связано повышенное внимание к обучению сотрудников?

— Любый руководитель подтвердит, что найти на 100% подходящего сотрудника на рынке труда невозможно: требуется адаптация к используемым на предприятии технологиям, оборудованию, корпоративным процессам, специальной терминологии. Кроме того, у каждого человека есть набор автоматизмов, которые препятствуют освоению стандартов, применяемых на предприятии. Их освоение может занять от трёх до девяти месяцев. Сотрудник не может самостоятельно встроиться в технологический процесс на предприятии. Пока вы как руководитель не обучили человека, то и спрашивать с него не можете.

Численность ПАО «КЗМС» — более 200 человек, и каждый вновь принятый сотрудник получает знания в своей основной профессии, проходит обучение.

Мы учим не абстрактным вещам, а конкретным навыкам, применимым к конкретным рабочим местам и видам деятельности.

Требуются терпение, знание базовой теории НОТ и постоянная работа. Если поставите задачу и будете двигаться, решать — добьётесь успеха: большинство российских организаций несут большие потери именно из-за неправильной организации труда, не выстро-

енной коммуникации сотрудников друг с другом и с руководством.

Если каждый руководитель или собственник предприятия у нас в стране должным образом подойдёт к вопросу построения эффективной системы управления, корпоративной культуры, то он выйдет на фантастические результаты как для отдельного предприятия, так и для России в целом — 10–12% роста прибыли (объёмов) ежегодно. Осталось лишь руководителям и собственникам заняться этим вопросом.

— То есть ключевую роль в повышении производительности труда играет руководитель?

— Масааки Имаи (гуру lean production) писал: «Есть три правила, встав на путь эффективности и соблюдая которые, имеется шанс на успех: непосредственное участие первого лица, непосредственное участие первого лица и непосредственное участие первого лица. Несоблюдение хотя бы одного из этих факторов гарантирует неудачу». Подчеркну, он говорит только о «шансе на успех», а не о гарантии — не стоит недооценивать рыночные и другие объективные факторы. Но если собственник или руководитель лично не занимается повышением эффективности и производительности труда, не вовлечён в этот процесс, то вероятность развития компании нулевая. Рациональная организация труда не возникает сама собой, этим нужно заниматься ежедневно. И руководитель в этом процессе играет ключевую роль как при постановке задачи, так и при её реализации, контроле и обучении.

— Планируете ли делиться опытом организации производства? Например, участвовать в обучении студентов СПО и вузов (инженеров, управленцев), корректировать образовательные программы в соответствии с особенностями современного производства?

— Да, мы готовы делиться опытом. Периодически я провожу обучение, и спрос на него довольно большой. В учебный класс на КЗМС приезжают люди со всей страны. Также консультирую конкретные предприятия, оказываю методологическую и информационную поддержку. Более того, считаю, что это мой долг, обязанность. Ведь именно от внедрения инструментов повышения производительности труда зависит экономическое развитие страны.

На правах рекламы



## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

## «Мы создаём будущее, в котором каждый будет пить только качественную и натуральную воду»

Как пермская компания меняет рынок воды в России



**Иван Яшков,**  
коммерческий директор  
ООО «Очёрский завод  
напитков»

Для Очёрского завода напитков, крупнейшего производителя воды и напитков в Пермском крае, 2024 год стал годом значимых достижений. Компания не только укрепила свои позиции в регионе, но и доказала, что вода из Пермского края способна соперничать с кавказскими источниками.

ОЗН имеет две скважины глубиной 145 м. Первая даёт минеральную столовую воду, насыщенную кальцием и магнием, а вторая — уникальную щелочную. Мы гордимся тем, что наша вода — это природный продукт. Наши скважины находятся в экологически чистом Очёре, где нет крупных производств, а история минерализации воды уходит корнями в Пермское море, которое существовало здесь миллионы лет назад. А щелочная вода с таким высоким природным pH — это настоящая редкость. Обычно воду искусственно ощелачивают, и даже в таких случаях её pH редко достигает 9. У нас же 9,2 — это природный уровень. В этом году Alkaline Water стала настоящим хитом на маркетплейсах.

Стратегические напитки компании сейчас: питьевая вода для ежедневного употребления — «Светлый родник», минеральная столовая — «Медвежий ключ», щелочная вода — Alkaline Water. Для сегмента HoReCa ОЗН разработал премиальную линейку KARAT в стильной стеклянной бутылке.

«Мы гордимся тем, что наша вода — это природный продукт»

ОЗН также активно развивает линейку крафтовых лимонадов под брендом «Медвежий ключ» с уникальными природными вкусами. Многих удивляет вкус нашего «Таёжного» лимонада. Он очень насыщенный, так как мы используем натуральные экстракты коры дуба, пихты и другие. Большой интерес вызывает лимонад со вкусом берёзового сока. Оказывается, многие никогда не пробовали настоящий берёзовый сок — зато могут попробовать нашу интерпретацию.

Что дальше? С производством около 20 миллионов бутылок в год и активным сотрудничеством с федеральными сетями и маркетплейсами ОЗН уверенно смотрит в будущее. В 2025 году компания готовится запустить линейку функциональных напитков, которые ответят на растущий спрос на здоровое питание, а также расширить линейку лимонадов, вдохновлённых природой Пермского края.

ОЗН стремится не просто удовлетворить потребности наших клиентов, а создать будущее, в котором каждый будет пить только качественную и натуральную воду.



Тел. +7-902-835-75-14  
i.yashkov@oznwater.com  
www.oznwater.com  
VK: @oznwater

На правах рекламы

## МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## Предновогодняя пленарка

Какие решения приняли депутаты Пермской гордумы на последнем заседании в 2024 году

Максим Артамонов

Во вторник, 17 декабря, состоялось последнее в этом году пленарное заседание Пермской городской думы. Депутаты приняли ряд ключевых решений, которые касаются бюджета Перми на ближайшие три года, обсудили вопросы благоустройства территорий, строительства новых школ и спортивных объектов, а также меры поддержки общественных инициатив.

### УТВЕРДИЛИ В ДОЛЖНОСТЯХ

Последняя в этом году пленарка думы началась с кадровых вопросов. Глава Перми Эдуард Соснин представил депутатам глав Свердловского и Мотовилихинского районов города — Александра Коротких и Андрея Чернятьева. Градоначальник отметил, что они зарекомендовали себя с положительной стороны и оперативно решали все поставленные задачи. Руководители районов, которые избавились от приставки «и. о.», ответили на вопросы депутатов и обозначили свои ориентиры: «продолжение курса на открытость» и «более глубокое вовлечение жителей в решение местных вопросов».

Отметим, Александр Коротких стал и. о. главы Свердловского района Перми в конце июля этого года. Ранее он был главой департамента имущественных отношений Вологодской области. До переезда в Вологду работал следователем прокуратуры Кировского района Перми. Также в июле администрацию Мотовилихинского района в статусе и. о. возглавил Андрей Чернятьев.

### БЮДЖЕТНЫЕ ОРИЕНТИРЫ

Главным вопросом пленарки стало принятие городского бюджета на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов. Его основные параметры депутаты думы утвердили в первом чтении 19 ноября, а для подготовки документа ко второму чтению была создана рабочая группа. В её состав вошли представители мэрии, депутаты и эксперты городской думы, а также Контрольно-счётной палаты Перми. В проект бюджета поступило более 100 поправок, из них рабочая группа поддержала 97, а 18 отклонила. С учётом всех поправок главный финансовый документ и был принят во втором чтении 17 декабря.

Ориентиры бюджетной политики краевой столицы в предстоящей трёхлетке — это обеспечение сбалансированного бюджета, выполнение всех социальных обязательств, участие в реализации нацпроектов и региональных программ.

В следующем году доходы бюджета запланированы в объёме 57,8 млрд руб., в 2026 году — 60,9 млрд руб., а в 2027-м — 59,7 млрд руб. Структура расходов сложилась следующая: в 2025 году они запланированы в размере 58,8 млрд руб., в 2026 году — 61,5 млрд руб., в 2027-м — 58,7 млрд руб.

Дефицит бюджета в 2025 году составит 1 млрд руб. (это 3% от собственных доходов бюджета), а в 2026-м — 600 млн руб. При этом в 2027 году запланирован профицит в объёме 970 млн руб.

Со следующего года в Перми начнёт действовать новый доходный источник бюджета — туристический налог. Он вводится с 1 января 2025 года. Ставка по нему составит 1%, а уплачивать его должны будут организации и физические лица, которые оказывают услуги по предоставлению мест временного проживания краевой столицы. По прогнозам городских властей, в 2025 году доходы от нового вида налога со-

“ Главным вопросом пленарки стало принятие городского бюджета на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов

ставят около 53 млн руб., а в последующие два года — по 70,6 млн руб. ежегодно.

Структура расходов бюджета сохранила свою стабильность. В ближайшие три года бюджет города будет социально ориентирован и направлен на улучшение городской среды: увеличены средства на ремонт учреждений социальной сферы, строительство и реконструкцию дорог, переселение из аварийного жилья.

В 2025 году на сферу образования приходится 25 млрд руб., на дорожное хозяйство и транспорт 16 млрд руб., на жилищно-коммунальное хозяйство и благоустройство — 7,4 млрд руб. В следующем году на 50 млн руб. увеличат финансирование мероприятий по празднованию 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне.

Бюджет развития на 2025 год составляет более 14 млрд руб. — это 24% расходов городского бюджета. Средства направят на строительство и реконструкцию школ, спортивных объектов.

Средства, выделяемые на сферу дорожного хозяйства, на строительство и реконструкцию автомобильных дорог, увеличены на 780 млн руб. В трёхлетнем периоде объём финансирования составит 1,8 млрд руб. Значительный объём средств — 9,4 млрд руб. — предусмотрен на текущий ремонт и содержание городских дорог.



В ближайшие три года городские власти планируют расселить свыше 100 тыс. кв. м аварийного жилищного фонда, в том числе за счёт ввода в эксплуатацию ещё одного муниципального дома — на ул. Нейвинской

Планируется отремонтировать 1 млн 240 тыс. кв. м дорог.

На капитальный ремонт фасадов 83 многоквартирных домов в течение трёх лет направят 1,4 млрд руб., а на обустройство дворов — 471 млн руб. С учётом поддержки из краевого бюджета на архитектурную подсветку 92 зданий планируется выделить 1,2 млрд руб.

В ближайшие три года городские власти планируют расселить свыше 100 тыс. кв. м аварийного жилищного фонда, в том числе за счёт ввода в эксплуатацию ещё одного муниципального дома — на ул. Нейвинской. На эти цели предусмотрено 2,6 млрд руб. На снос расселённых домов финансирование увеличено на 150 млн руб. Важной задачей является капитальный ремонт многоквартирных домов — на эти цели запланировано 1,5 млрд руб.

«Мы с депутатами приняли документ в окончательном чтении. Проведена большая подготовительная работа, поблагодарил коллег из администрации и наш бюджетный комитет, Контрольно-счётную палату. В новый год Пермь входит с новым бюджетом, а это значит, что все наши социальные обязательства и проекты по улучшению городской среды обеспечены финансированием», — отметил председатель Пермской городской думы Дмитрий Малютин.

### ОБРАЗОВАНИЕ, КУЛЬТУРА И СПОРТ

В ближайшие три года запланировано масштабное обновление действующей образовательной сети. На ремонт учреждений образования с учётом федерального и регионального софинансирования предусмотрено 7,3 млрд руб.

Спикер думы Дмитрий Малютин особо отметил сферу образования, поскольку она остаётся лидером по вложению средств.

«В трёхлетке ежегодно мы на неё выделяем порядка 25 млрд руб., в 2026 году даже больше — около 28 млрд руб. Основные расходы заведены в отраслевую муниципальную программу «Доступное и качественное образование». Средства будут направлены на ремонты школ, приобретение необходимого оборудования, строительство спортплощадок, оказание мер социальной поддержки педагогам, семьям и учащимся. Также планируем поддержать педагогов дополнительного образования, классных руководителей, закладываем деньги на обеспечение питания учащихся», — пояснил Дмитрий Малютин.

Помимо этого, благодаря краевому софинансированию в Перми продолжится строительство школ в Ленинском и Индустриальном районах, появятся новые корпуса Инженерной школы на ул. Веденева и школы на ул. Уральской, 110.

Свыше 500 млн руб. направят на ремонт и переоборудование 20 учреждений культуры. По современному стандарту планируется оборудовать 29 модельных библиотек, на которые предусмотрено 444 млн руб.

По словам депутата Натальи Росляковой, культура в этом бюджете нашла своё достойное место.

«Основное направление — это приведение в нормативное состояние учреждений культуры. Отдельной строкой в бюджете прописано приобретение имущественного комплекса ДК им. Ленина. Это тема, которая очень болезненно воспринималась многие годы нашими пермяками. Все настаивали на том, чтобы уч-

## Новый компаньон

реждение вернулось в наш город для населения в широком смысле слова, для молодёжи и для детей», — отметила она.

В рамках финансирования культуры продолжится работа по оснащению и модернизации библиотек. Их все планируется сделать модульными, чтобы они стали точками притяжения для жителей. В проекте бюджета предусмотрено также создание передвижных библиотек.

«Это очень хорошее вложение, и я думаю, что оно порадует абсолютно всех пермяков», — добавила Рослякова.

В спортивной сфере будут отремонтированы и модернизированы существующие объекты. Депутат Василий Кузнецов рассказал, на что планируется направить средства бюджета в этой сфере.

«Развитие массового спорта — это одно из социальных обязательств. Если в 2024 году отрасль вообще финансировалась из расчёта порядка 1,4 млрд руб., то на 2025 год заложена сумма, превышающая эти показатели на 168 млн руб. При этом здесь предполагается развитие массового и дворового спорта, развитие наших известных спортивных мероприятий, которые стали уже брендами Перми, — «Пермская прогулка», «Пермский марафон», «Ёлки. Пермский период», — отметил парламентарий.

Депутат напомнил, что в городе 24 спортивных учреждения, в которых обучаются порядка 20 тыс. детей. На ремонт этих учреждений в бюджете заложено около 900 млн руб. Запланировано также и строительство новых спортивных объектов.

«В 2025 году будет начато строительство бассейна на ул. Новогайвинской. Будет заложена и построена лыжероллерная трасса, которая очень давно является ожидаемым объектом для спортсменов. Продолжится строительство открытых спортивных объектов, которые будут находиться в шаговой доступности. Поэтому я считаю, что в бюджете созданы все условия для того, чтобы отрасль поступательно развивалась. И администрация вместе с депутатами Пермской городской думы делали всё для того, чтобы это произошло», — отметил Кузнецов.

### Благоустройство и экология

В рамках «часа депутата» первый замглавы администрации Перми Ольга Андрианова рассказала о разработанных концепциях благоустройства городских пространств. Это экологический парк «Южный лес», улица Мира, Мотовилихинский пруд, сад имени И. И. Любимова, сквер имени Борцов Революции, сквер на ул. Трясолобова и аллея в ЖК «Боровики». Разработкой концепций занимается Институт территориального планирования.

Как отметила Ольга Андрианова, концепции не только придают городу новый облик, делая его привлекательным визуально, но и создают функциональные пространства, которые способствуют развитию социальной и культурной жизни города. А общественные пространства превращаются в центры притяжения, где жители и гости могут комфортно общаться, отдыхать и заниматься спортом.

Депутат Даниил Морозов отметил, что администрация города презентовала своим коллегам из думы результаты деятельности в 2024 году по направлению создания архитектурно-строительной концепции объектов благоустройства общественного пространства города. В 2024 году этих концепций было разработано девять, а ближайшие три года работы в этом направлении будут продолжены: как минимум по одной концепции объектов благоустройства ожидается в каждом районе Перми.

«Хочется отметить положительную деятельность администрации в направлении благоустройства общественного пространства в нашем городе. Действительно, стало лучше, уютнее, пространство развивается в едином стиле, на основании дизайн-кода, который разработан Институтом территориального планирования. Особое внимание уделяется понятию «Зелёная Пермь». Город стал более уютным и приятным для горожан», — пояснил Морозов.



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ ПЕРМИ

В рамках финансирования культуры продолжится работа по оснащению и модернизации библиотек

Первый заместитель председателя Пермской городской думы Наталья Мельник отметила, что очень большое внимание городские власти уделяют комфортной городской среде, а жители города видят, как Пермь преобразуется.

«Появилась масса новых скверов и парков. Мы продолжаем работу по выделению денег, чтобы помочь жителям Перми благоустроить свои дворовые территории. Это тоже очень важно. Я считаю, что самое значимое — это всё-таки продолжение набережной от Перми I до «Мотовилихинских заводов». Ещё один знаковый объект — это Мотовилихинский пруд, который будет обустроен. Есть ряд территорий, которые будут облагораживаться, не в центральной части города, и это тоже очень

важный пункт. С другой стороны, это создание зелёного каркаса, который позволяет сделать воздух чище, а воду — прозрачнее. Депутаты и администрация города придают этому большое значение. И, соответственно, это подкрепляется теми денежными средствами, которые отпускаются на реализацию этого проекта», — сказал депутат.

### Общественные связи и инициативы

Важное направление в жизни Перми — поддержка общественных инициатив, работа с городским активом в лице территориального общественного самоуправления и НКО. Увеличены средства и на реализацию инициативных проектов, содержание и ремонт общественных центров. Финансирование на эти цели в рамках муниципальной программы «Общественное согласие» на три года составит более 750 млн руб.

По муниципальному проекту планируется построить пять зданий общественных центров. Ежегодно в трёхлетке предусмотрено 65 млн 200 тыс. руб. на реализацию проектов инициативного бюджетирования (10% за счёт местного бюджета на проект), инициативного бюджетирования и проведение конкурса социально значимых проектов «Город — это мы».

Кроме того, более 460 млн руб. заложено в бюджете на содержание и работу общественных центров, субсидии ТОС, Совету ветеранов и НКО, а также на мероприятия по укреплению межконфессионального и межнационального согласия.

Заместитель председателя Пермской городской думы Максим Спиридонов рассказал о мерах по поддержке общественных инициатив и работе с общественными организациями.

«Уже не первый год одна из важнейших статей бюджета — это то, что мы называем общественными связями, работой с общественностью. Я имею в виду прежде всего поддержку и взаимодействие с нашим городским активом: ТОСы, НКО и всё, что связано с этой деятельностью. Мы продолжаем работу по созданию и строительству пяти новых общественных центров, которые появятся в ближайшие три года. Зачастую бывает такое, что общественный центр реально работает, но там не хватает вещей, которые могут привлечь туда молодёжь. И участие в конкурсе инициативных проектов помогает привлечь средства, чтобы закупалось оборудование и материалы. Это могут быть материалы для создания кинозала, планетария или для звукозаписи, то есть всё то, что делает из общественного центра место, куда потянется молодёжь, которая найдёт, чем себя там занять, именно общественно полезной деятельностью», — сказал депутат. [КС](#)

“ В городе 24 спортивных учреждения, в которых обучаются порядка 20 тыс. детей. На ремонт этих учреждений в бюджете заложено около 900 млн руб. Запланировано строительство и новых спортивных объектов

здорово, потому что если мамы с колясками смогут выйти на очень красивую территорию, для всех это будет большим благом», — пояснила Мельник.

В проекте бюджета на трёхлетку в сфере экологии увеличено финансирование на уничтожение борщевика Сосновского и жука-полиграфа. Предусмотрены средства на обустройство экотропы в Новых Лядах, а также строительство 10 площадок для выгула собак. Также продолжится обустройство и капитальный ремонт парков и скверов. В проекте бюджета на эти цели предусмотрено 2,4 млрд руб. Например, в проекте «Пермь зелёная» запланировано благоустройство небольших скверов в районах города, которые были выбраны жителями при формировании приоритетных проектов развития территорий.

По словам депутата Сергея Стенно, средства бюджета в сфере экологии будут направлены на создание благоприятной среды для горожан. Сюда входит создание парков и садов, уход за особо охраняемыми природными территориями, организация там возможностей для рекреации.

«Город — это очень сложная конструкция, и порой трудно совместить несовместимое. С одной стороны, это промышленная агломерация, каковой является наш город как насе-

**2,6**  
млрд руб.  
предусмотрено для расселения аварийного жилищного фонда

СОБЕСЕДНИК

# «Рынок труда изменился, и все системы должны реагировать на эти изменения»

Министр труда и социального развития Пермского края Павел Фокин — о новых вызовах времени, о реформе службы занятости и о мерах поддержки для человека труда

Юлия Баталина

— Ваше министерство, Павел Сергеевич, уже год назад изменило название и стало министерством труда и социального развития, а не просто социального развития, и сегодня мы можем наблюдать существенный прогресс в решении вопросов трудовой и кадровой политики в Пермском крае. В частности, фиксируется снижение безработицы: уровень безработицы по методике Международной организации труда в Пермском крае составляет 2,1%, а в 2020 году он был равен 5,7%; регистрируемая безработица менее 0,5% (в 2020 году — 2,8%). С чем это связано? Население сокращается или всё-таки экономика растёт, соответственно, растёт количество рабочих мест? Или просто налажен менеджмент в сфере занятости, который позволяет эффективно распределять человеческие ресурсы по рабочим местам?

— Здесь нет единой причины. Это комплексная история. В 2018 году мы приступили к существенной трансформации службы занятости, поэтому вызовы рынка труда, начиная с 2020 года — ковида — встретили во всеоружии, а сейчас мы готовы к необходимости помощи предприятиям оборонно-промышленного комплекса в подборе персонала.

Прежде всего, мы провели работу с предприятиями по их регистрации на портале «Работа России». Пять лет назад этим ресурсом пользовались чуть больше 500 работодателей из 100 тысяч, существующих в регионе. Чтобы понимать реальные потребности рынка, мы в первую очередь провели крупнейшую работу по информированию и регистрации всех крупных работодателей на этом портале; тем самым дали возможность соискателям с открытого рынка самостоятельно определяться с местом работы.

Сейчас на этом ресурсе у нас зарегистрировано 100% предприятий с численностью сотрудников свыше 500 человек, мы видим их кадровую потребность в режиме онлайн. Для чего? Чтобы коллеги из профильных министерств вели мониторинг и могли оперативно адаптировать программы профессиональной подготовки под запросы работодателей. В настоящее время более 23 тыс. организаций региона используют портал «Работа России». Только за этот год оборот вакансий составил более 170 тыс. единиц — это 15% от всего регионального рынка труда. Это огромная цифра.

Если сравнивать этот государственный ресурс с частными порталами, то видны его преимущества с точки зрения «сшивки» предприятия и ищущего работу человека. Кроме того, только на портале «Работа России» интегрированы данные по выпускникам техникумов и вузов, чтобы работодатели имели возможность формировать предложения и набирать потенциальных работников.

И, что тоже немаловажно, Минтруд России очень оперативно реагирует на запросы наших работодателей в части корректировки этого

ресурса: технические задания по доработке и корректировке выполняются максимально быстро. Портал стал удобен, понятен. Сейчас это, по сути, рабочий кабинет работодателя по набору и кадровой работе. Уже в этом году заключение целевых договоров было реализовано через портал, со следующего года будут доступны сервисы по заключению договоров на прохождение практик и стажировок.

Вообще, цифровизация, новые коммуникационные технологии стали в нашем деле огромным подспорьем. Мы выделили в отдельный функциональный блок отработку всех сценариев автоматизации, чтобы минимизировать потребность обращения человека в службу занятости в очном формате, как для постановки на учёт, так и в принципе с целью поиска работы.

— Такое решительное сокращение безработицы не приведёт ли к нехватке кадров на рынке труда?

— Конкуренция среди работодателей за рабочую силу действительно возрастает, но это позитивный фактор: предприятия стараются находить конкурентные преимущества в уровне зарплат, в социальных программах. У нас более 2,5 тысяч вакансий с предоставлением жилья.

У министерства труда как у модератора всей этой системы задача — наладить службу так, чтобы в первые 10 дней после постановки на учёт человек получил максимальное количество вакансий. А с учётом того, что ведётся модерация вакансий и модерация резюме, то не «сшитесь» работодателю и работнику почти невозможно: всегда предлагаются рабочие места, которые подходят человеку.

“ Конкуренция среди работодателей за рабочую силу действительно возрастает, но это позитивный фактор: предприятия стараются находить конкурентные преимущества в уровне зарплат, в социальных программах. У нас более 2,5 тысяч вакансий с предоставлением жилья

Это приводит к тому, что сокращается период нахождения человека на пособии по безработице: если раньше могли «сидеть на пособии» до года, а средний срок нахождения на пособии у нас в крае составлял три месяца, то сейчас он сократился до 45 дней. Это один из лучших показателей в Российской Федерации.

Пособие по безработице всегда рассматривалось как некая мера социальной поддержки, но сейчас это совершенно другая конструкция. Сейчас на учёте у нас 3200 безработных, и боль-



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА МИНИСТЕРСТВА ТРУДА И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕРМСКОГО КРАЯ

шинство из них проходят профессиональную переподготовку. То есть люди становятся на учёт не для того, чтобы получить пособие, а для того, чтобы получить за счёт бюджетных средств дополнительное образование, новую квалификацию и выйти уже на готовую вакансию. Как правило, их учат под конкретного работодателя.

Служба занятости превратилась в профессиональную кадровую службу, которая знает, как и где подбирать кадры и взаимодействовать с работодателем. В начале нынешнего года мы открыли флагманский кадровый центр «Работа России» на ул. Монастырской, 2Б и сейчас можем говорить о том, что мы полностью модернизировали службу занятости, начиная от подходов, методологии, обучения персонала, перераспределения полномочий и обязанностей — и заканчивая внешним видом.

Выстраивание взаимодействия человека и работодателя — это, наверное, первый большой смысловой блок нашей работы.

— Какие профессии сегодня наиболее востребованы на рынке труда?

— Ещё один позитивный результат сокращения безработицы — это возвращение престижа рабочих профессий. Они стали востребованы, уважаемы, стали приносить работникам нормальный доход. Изменились условия труда, дисциплина труда. Люди с удовольствием идут на рабочие профессии. Спрос на поступление в техникумы постоянно растёт. Начали формироваться совершенно другая культура профессионального сообщества и отношение к производственным специальностям.

## Новый компаньон

К отраслям с растущей кадровой потребностью относятся сельское хозяйство, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, строительство, торговля, деятельность гостиниц и предприятий общественного питания. Требуются специалисты в сферу здравоохранения и социальных услуг, а также образования. Только 5% вакансий допускают неквалифицированный труд; самые востребованные предложения работодателей по рабочим местам: квалифицированные рабочие специальности — 2097 вакансий, водитель — 1276, швея — 256, инженер — 840, врач — 906, медицинская сестра — 530, учитель — 320.

Последние два года работа службы занятости перестроена под обеспечение притока кадров на предприятия оборонно-промышленного комплекса. Кадровая потребность в этой отрасли в среднем составляет 3000–3500 человек. За всеми такими предприятиями закрепляются персональные менеджеры с целью содействия в составлении описания вакансий, получении консультаций по полному и корректному заполнению форм и другим вопросам, связанным с работой портала «Работа России».

Благодаря совместной работе на предприятиях ОПК замещено 12,5 тысяч рабочих мест, из них почти 5000 — по направлению службы занятости. Это хороший результат работы наших сотрудников, они в постоянном контакте с кадровыми службами предприятий. Мы также помогаем предприятиям с получением мер поддержки за трудоустройство молодежи, граждан с инвалидностью, дополнительно оплачиваем программу привлечения работников с переездом из другого города и возмещаем расходы на переподготовку или обучение работников.

Минтруд России активно поддерживает престиж рабочих профессий. Мы всегда участвуем в федеральных конкурсах профессионального мастерства. Очень гордимся, что лучший лаборант химического анализа живёт и работает в Перми! На ближайшие три года намечено 22 таких конкурса; мы выиграли право проведения в Перми в 2025 году финала всероссийского конкурса в номинации «Лучший сварщик», ведь Пермь — родина электросварки. К нам приедут лучшие сварщики России! Оставить бы их здесь...

**— Не страдает ли в этой новой системе ценностей престиж высшего образования?**

— Конечно, высшее образование должно пройти очень сложный путь внутренних пре-

образований. Всё должно меняться. В высшем образовании тоже есть специальности, на которые образуется конкурс по 10 человек на место. Возможно, надо активнее применять целевой заказ; в целом система высшего образования должна полностью измениться, чтобы соответствовать спросу на рынке труда.

Вообще, наш общий подход к проблемам кадров — соблюдение баланса трудовых ресурсов. Мы впервые разработали новую методологию по балансу трудовых ресурсов. Впервые была проведена огромная работа по опросу

“ В системе профессионального образования Пермского края обучается более 150 тысяч человек — это основной ресурс для закрытия кадровой потребности

работодателей — более 3000 предприятий по разным отраслям показали кадровую потребность на ближайшую пятилетку. Мы получили реальный информативный срез: кто нужен, по каким профессиям и так далее, соотнесли это с объёмом подготовки и выпуска системы образования и получили некий баланс. Мы уже встречались с коллегами из Министерства образования, обсудили. Соответственно, они сейчас должны соотнести то, что есть, с тем, что требуется, и где-то перенастроить программы подготовки, перераспределить контрольные цифры приёма.

Минтруд России свёл такой кадровый баланс в целом по России, в разрезе каждого региона. Теперь профильные федеральные министерства могут оценить потребности отрасли и объём подготовки кадров в целом. Эти данные лягут в основу перезагрузки системы профессионального образования в стране.

Вообще, рынок труда становится всё более изменчивым, и все системы — и служба занятости, и высшее образование, и все другие — должны реагировать на эти изменения. Почему важно, чтобы все работодатели региона проходили ежегодный опрос кадровой потребности? Это даёт возможность выявить новые группы занятий и внедрять программы подготовки.

**— Существует ли по-прежнему теневой сектор занятости с выплатой «серых» зарплат?**

— Нелегальная занятость существует, и мы рассматриваем её как ресурс по закрытию вакансий. Ведь люди все «сосчитаны» на основании данных налоговой службы и фонда обязательного медицинского страхования. Согласно информации этих ведомств, в Пермском крае около 114 тысяч людей трудоспособного возраста не заняты. Многие из них работают, но неофициально. Это наш ресурс, который надо включать в систему и увеличивать численность занятого населения. Задача глобальная, но работа здесь должна проходить строго индивидуально.

**— Это ваша задача на новый год?**

— Мы к её выполнению уже приступили, начали реализовывать. У нас информация по таким работодателям, которую мы передаём в рабочие группы, в муниципалитеты, и муниципалитеты начинают отрабатывать. Раз в месяц заседает межведомственная комиссия, еженедельно собираются рабочие группы.

**— Складывается такая ситуация, что регионы России будут вынуждены конкурировать за трудовые ресурсы. Вы как-то готовитесь, отработываете конкурентные преимущества?**

— Вопрос конкуренции регионов неизбежно встанет исходя из того сокращения безработицы, о котором мы говорили. Наша основная задача — не завести трудовых мигрантов, а закрепить на нашей территории молодёжь, которая приехала на учёбу, чтобы как можно больше выпускников оставались в нашем регионе и трудились в нём. В системе профессионального образования Пермского края обучается более 150 тысяч человек — это основной ресурс для закрытия кадровой потребности. Организация практик, стажировок, целевого обучения, вакансий для летней подработки, наставничества, ранняя профориентация, знакомство с предприятиями и возможностями трудоустройства — ключевой вектор работы региона на ближайшие годы. В текущем году совместно с коллегами мы запустили проект «Живи и работай в Пермском крае», основная цель которого — помочь с трудоустройством на предприятия Пермского края всем выпускникам. Мы также заинтересованы оставить в регионе молодёжь из других регионов, которая училась у нас. Сегодня Пермский край имеет конкурентные преимущества по уровню жизни по сравнению с другими регионами. Нам есть чем их заинтересовать.

Со следующего года мы участвуем в федеральной программе трудовой мобильности. Получаем федеральную поддержку для работодателей, которые привлекают кадры в Пермский край на закрытие вакансий. Размер поддержки на привлечение одного работника составит 225 тыс. руб. — на обустройство. Уже видна заинтересованность работодателей в этой программе: 31 предприятие будет включено в региональную программу повышения мобильности трудовых ресурсов.

Появляются и новые нематериальные стимулы для людей труда.

Совсем недавно указом губернатора Пермского края Дмитрия Николаевича Махонина была учреждена новая региональная награда — медаль «Трудовая гордость Пермского края». Каждая отрасль будет сама отбирать лучшего по профессии внутри отрасли, представлять краевой комиссии, и ежегодно к 1 мая, к Дню труда, мы будем объявлять лауреатов и чествовать лучших тружеников.

Пермский край готовится к участию в федеральных событиях на ВДНХ в Москве: в частности, на выставке «Трудовые династии», которая пройдёт с 15 мая по 15 августа, мы представим наших земляков, посвятивших трудовую деятельность интересам нашего региона. Календарь событий в нашей сфере на 2025 год будет очень интересный. Человек труда — это смысл нашей работы в следующем году. [КС](#)



**ВЫСТАВКА**

# Не лгать и не бояться

В Пермской Арт-резиденции открылось творческое пространство для детей

Юлия Баталина

В Пермской Арт-резиденции в декабре открылось творческое пространство для детей, подростков и молодых взрослых «Тут».

Это проект группы «Край», основателей которой Любовь Шмыкову, Светлану Лучникову, Дарью Дягелец и Анастасию Шипицыну пермяки хорошо знают по проектам Музея современного искусства PERMM, таким, как, например, программы резиденций «Общий маршрут» и «Придумай Пермь», а также многие выставки. Когда-то некоторые из художников, кураторов и музейных педагогов были штатными сотрудниками PERMM, но уже около десяти лет выходцы из Перми сотрудничают с разными культурными и образовательными институциями всей России: придумывают выставки, арт-резиденции, просветительские мероприятия, проводят проектные и методические семинары, работают с разными аудиториями — локальными сообществами, группами по интересам, детьми, молодёжью и пожилыми людьми — на стыке современного искусства, педагогики и практик соучастия.

Проект «Тут», открывшийся в Пермской Арт-резиденции, — первое событие за много лет, которое отвечает названию этой институции. Что такое арт-резиденция? Это когда люди собираются вместе, вместе проводят много времени и в результате создают нечто художественное. Здесь ничего подобного давно не происходило, площадка работала как выставочный зал под кураторством Юрия Лапшина. Новое пространство стало по-настоящему новым: не только по времени, но и по смыслу.

Участники первой резиденции — «Ни там, ни тут» — сформулировали принципы, по которым будет работать это пространство. Оказалось, что дети ищут место, где им не страшно и где взрослые им не лгут.

Первая выставка новой институции — «Ни там, ни тут» (0+) — это 15 порталов, которые подростки-авторы вместе с группой волонтеров создавали из картона, скотча, марли с вкраплением зеркал и тому подобных материалов под кураторством Любови Шмыковой. Дети визуализировали состояние перехода, когда мир меняется и необходимо пройти через эти изменения. Очень актуальная тема, согласитесь.

Каждый из подростков по-своему пережил этот переход. Так, Анжелика Кутковская создала уютное пространство, в которое не очень легко попасть: снаружи портал как бы закрыт, в нём есть ложные ходы, ведущие в тупик, но, найдя верный путь, можно попасть туда, где всё хорошо. Мирослава Титова выстроила



ФОТО ЕЛЕНА БАХУП

“Выставка выглядит, как единая тотальная инсталляция. Это пространство интерактивно: даже взрослый посетитель может провести здесь много времени, перебираясь из портала в портал и каждый раз совершая неожиданный переход к неизведанному, а детям здесь просто раздолье, как на игровой площадке

«запутывающий» портал, символом которого стала спираль. Полина Северина создала портал страшный, в который можно заходить только с другом, а лучше с тремя.

Несмотря на множество разных концепций, экспозиция «Ни там, ни тут» выглядит эстетически единой, во всех работах соблюдена общая стилистика — чувствуется умелое кураторство.

Впечатляет масштаб инсталляций — все они очень большие, а также общее ощущение чистоты и света: все порталы выдержаны в белом или светло-сером цвете, а обилие бумаги и марли делает их как будто невесомыми.

Выставка выглядит, как единая тотальная инсталляция. Это пространство интерактивно: даже взрослый посетитель может провести здесь много времени, перебираясь из портала в портал и каждый раз совершая неожиданный переход к неизведанному, а детям здесь просто раздолье, как на игровой площадке.

У кураторов пространства «Тут» большие планы: пока открылась только галерея, где будут проходить регулярные выставки, но в следующем году заработает ещё и мастерская для создания арт-объектов и комната досуга с библиотекой и настольными играми.

Вернисаж 10 декабря прошёл в стилистике дня рождения: «Добро пожаловать на наш нулевой день рождения!» — приветствовала гостей Анастасия Шипицына. Были апельсины и конфеты, выступали пермские подростковые музыкальные группы, а все «именинники» и гости надели праздничные бумажные колпачки. [КФ](#)



ПЕРМЬ  
ТЕАТР  
ОПЕРЫ  
БАЛЕТА

## КОНЦЕРТ КАМЕРНОЙ МУЗЫКИ

БИЛЕТЫ:  
PERMOPERA.RU  
212 30 87

ЦЕМЛИНСКИЙ  
ШЁНБЕРГ  
МОЦАРТ

---

10.01.2025  
19:00  
6+

РЕКЛАМА